



**Pašvaldības SIA “Ventspils siltums”
vidēja termiņa darbības stratēģija
periodam no 2026. gada līdz 2029. gadam**

Ventspils, 2026

SATURS

1.	Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” misija un vīzija	3
2.	Uzņēmuma darbības veids	3
3.	Uzņēmuma darbības teritorijas apraksts un ārējās vides analīze.....	6
3.1.	Uzņēmuma darbības teritorijas apraksts.....	6
3.2.	Konkurences analīze pēc Portera piecu spēku modeļa	12
4.	Pašvaldības SIA “Ventspils Siltums” vadība, struktūra un iekšējās vides analīze	13
4.1.	Uzņēmuma vadība	13
4.2.	Uzņēmuma organizatoriskā struktūra	15
4.3.	Vides aspekti	15
5.	Uzņēmuma rīcībā esošie resursi un pārvaldes spējas	17
5.1.	Siltumenerģijas ražošana	17
5.2.	Siltumenerģijas pārvade un sadale	19
5.3.	Siltumenerģijas tirdzniecība	22
5.4.	Digitalizācija	24
6.	Pašvaldības SIA ”Ventspils siltums” paveiktie, uzsāktie un plānotie projekti ..	25
7.	SVID analīze	30
8.	Risku novērtējums	31
9.	Stratēģiskās attīstības mērķi	32
9.1.	Vispārējie stratēģiskie mērķi	32
9.2.	Stratēģiskie ekonomiskie mērķi	33
9.3.	Stratēģiskie vides mērķi.....	34
9.4.	Stratēģiskie sociālie mērķi	35
9.5.	Finanšu mērķi.....	35
9.6.	Galvenie vēsturiskie, gaidāmie un plānotie finanšu rādītāji	37
9.7.	Bilance	37
9.8.	Peļņas zaudējumu aprēķins	38
9.9.	Naudas plūsma	38

1. Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” misija un vīzija

Misija

Droša, efektīva un nepārtraukta siltumenerģijas ražošana un piegāde Ventspils iedzīvotājiem un juridiskajām personām, kā kurināmo pārsvarā izmantojot Latvijā iegūtus un atjaunojamus dabas resursus.

Vīzija

Labās prakses un tehnoloģiskās pilnveides paraugs jebkuram siltumenerģijas ražošanas uzņēmumam Latvijā.

2. Uzņēmuma darbības veids

Kapitālsabiedrības nosaukums	Pašvaldības SIA Ventspils siltums
Sabiedrības juridiskais statuss	Pašvaldības sabiedrība ar ierobežotu atbildību
Reģistrācijas numurs, vieta un datums	40003007655 Rīga, 2005. gada 5. oktobris
Nozare saskaņā ar NACE kodu klasifikāciju	Siltumapgāde un siltumtīkli, NACE2 35.30 Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana
Adrese	Talsu iela 84, Ventspils, LV -3602,
Pamatkapitāls	EUR 5 341 410 (Pieci miljoni trīs simti četrdesmit viens tūkstošis četri simti desmit eiro), ko veido 5 341 410 daļas. Vienas daļas vērtība ir 1 (viens) EUR.
Dalībnieku pilni vārdi un adreses	Ventspils valstspilsētas pašvaldība (100%) Jūras iela 36, Ventspils, LV 3601
Vadības modelis	Augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētājs un tā pārstāvis. Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” pārstāvību nodrošina Valde. Valdi ieceļ Padome, kas pārstāv kapitāla daļu turētāja intereses Dalībnieku sapulču starplaikā un tiesību aktos noteiktajos ietvaros uzrauga valdes darbību.
Padome	Māris Bože – padomes priekšsēdētājs Ivars Eglājs – padomes priekšsēdētāja vietnieks Ivars Pāže – padomes loceklis
Valde	Arnis Uzaris – valdes priekšsēdētājs
Darbinieku skaits	83

Veiktie nodokļu maksājumi pēdējo piecu gadu laikā

Nodokļa veids	2021	2022	2023	2024	2025
Valsts un pašvaldības budžetā samaksātie nodokļi	1 514 295	1 490 246	1 711 879	2 099 363	1 922 130
Pievienotās vērtības nodoklis	906 168	853 697	947 451	1 244 848	1 066 148
Valsts sociālās apdrošināšanas obligātās iemaksas	373 315	388 155	468 805	522 446	541 153
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	178 286	189 491	236 128	273 072	247 115
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	357	357	337	342	334
Dabas resursu nodoklis	14 690	16 252	16 627	17 858	25 631
Nekustamā īpašuma nodoklis	35 318	35 318	35 407	34 420	33 170
Transportlīdzekļa ekspluatācijas nodoklis	2 246	2 440	20 27	1 905	2 202
Uzņēmumu vieglo transportlīdzekļu nodoklis	3 915	4 538	5 096	4 473	6 376

Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” ir izstrādājusi darbības stratēģiju 2026.-2029. gadam (turpmāk - Stratēģija). Šajā dokumentā noteikti stratēģiskās attīstības pamatvirzieni laika posmam no 2026. gada 1. janvāra līdz 2029. gada 31. decembrim. Stratēģija ir sagatavota atbilstoši Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumam, ņemot vērā 2024. gada 26. septembrī starp Ventspils valstspilsētas pašvaldību un pašvaldības SIA „Ventspils siltums” noslēgto līgumu Nr.1-98/191 par sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu, Ventspils valstspilsētas pašvaldības un Ventspils novada pašvaldības kopīgā ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030. gadam un kopīgo attīstības programmu 2021. – 2027. gadam¹, Ventspils valstspilsētas pašvaldības ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plāna 2023.-2030. gadam projektu², Kurzemes plānošanas reģiona (KPR) Ilgtermiņa attīstības stratēģiju 2015. -2030. gadam³, KPR attīstības programmu 2021. - 2027. gadam⁴ un Latvijas Nacionālais Enerģētikas un klimata plānu 2021. – 2030. gadam⁵.

Atbilstoši Ventspils valstspilsētas pašvaldības plānošanas dokumentos noteiktajām stratēģiskajām prioritātēm un rīcības virzieniem siltumapgādes jomā, pašvaldībai ir šādas ieceres:

- 1) Paaugstināt mājokļu kvalitāti, modernizējot un uzlabojot mājokļu energoefektivitāti un pieejamību (dzīvojamo māju pieslēgšanās veicināšana pilsētas centralizētajai siltumapgādei);
- 2) Turpināt investīcijas centralizētās siltumapgādes tīkla paplašināšanā un modernizācijā:

¹ <https://www.ventspils.lv/pilsetas-parvalde/publiskie-dokumenti/ilgtspējīgas-attīstības-stratēģija-un-programma/>

² https://www.ventspils.lv/app/uploads/2023/05/78_par-ventspils-valstspilsetas-pasvaldibas-ilgtspējīgas-enerģētikas-un-klimata-ricibas-plana-2023.-2030.-gadam-1.redakcijas-nodosanu-publiskajai-apsriesanai.pdf

³ <https://www.kurzemesregions.lv/kurzemes-planosanas-regiona-ilgtspējīgas-attīstības-stratēģijas-2015-2030-gadam-aktualizeta-versija/>

⁴ <https://www.kurzemesregions.lv/apstiprinata-kurzemes-planosanas-regiona-attīstības-programma-2021-2027-gadam/>

⁵ <https://likumi.lv/ta/id/312423-par-latvijas-nacionalo-enerģētikas-un-klimata-planu-20212030-gadam>

- a) Attīstīt mūsdienīgu siltumenerģijas uzskaites sistēmu;
 - b) Ventspils pilsētas centralizētās siltumapgādes avotu efektivitātes uzlabošana un modernizācija;
 - c) Jaunas centralizētās siltumapgādes infrastruktūras izbūve, t.sk. esošajās un jaunajās individuālās apbūves teritorijās, ražošanas teritorijās u.c.
 - d) Informatīvais un finansiālais atbalsts jaunu klientu pieslēgumu veicināšanai centralizētajai siltumapgādei;
 - e) atjaunojamo energoresursu izmantošanas un citu energoefektivitātes pasākumu veicināšana centralizētajā siltumapgādē.
- 3) Veikt sabiedrību izglītojošus pasākumus, lai veicinātu sabiedrības, t.sk. skolēnu un studentu, izpratni par centralizētās siltumapgādes izdevīgumu.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, kā arī pašvaldības, kā kapitāla daļu īpašnieka, prognozējama rīcība lēmumos par peļņas sadali, atbalstu investīciju īstenošanai, līdzdalības saglabāšanu kapitālsabiedrībā u.c.. Stratēģijas izstrādē nav veikta vairāku scenāriju vai darbības alternatīvu izvērtēšana un aprakstīšana. Izstrādājot vidēja termiņa stratēģiju, ir ņemti vērā šādi nozīmīgākie pieņēmumi plānošanas periodam:

- netiek būtiski mainīti pašvaldības SIA „Ventspils siltums” izvirzītie mērķi, uzdevumi un funkcijas;
- pašvaldības SIA „Ventspils siltums” strādā pašvaldības sabiedrības ar ierobežotu atbildību statusā;
- netiek būtiski mainīti ar pašvaldības SIA „Ventspils siltums” darbības jomām saistītie normatīvie dokumenti un nodokļu sistēma.

Stratēģijā apskatīts pašvaldības SIA „Ventspils siltums” darbības biznesa modelis, veikta tirgus, stipro un vājo pušu analīze, definēti finanšu un darbības mērķi.

3. Uzņēmuma darbības teritorijas apraksts un ārējās vides analīze

3.1. Uzņēmuma darbības teritorijas apraksts

Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” saimnieciskā darbība tiek veikta Ventspils pilsētas administratīvās teritorijas robežās. Ventspils pilsēta atrodas Latvijas Ziemeļrietumos pie Ventas ietekas Baltijas jūrā, 189 km no galvaspilsētas Rīgas. Pilsētas platība ir 55,4 km², un pēc iedzīvotāju skaita tā ir sestā lielākā pilsēta Latvijā. Meži, parki un ūdeņi aizņem 38% pilsētas teritorijas. Ventspils ir lielākais politiskais, administratīvais, saimnieciskais un kultūras centrs Ziemeļkurzemē.

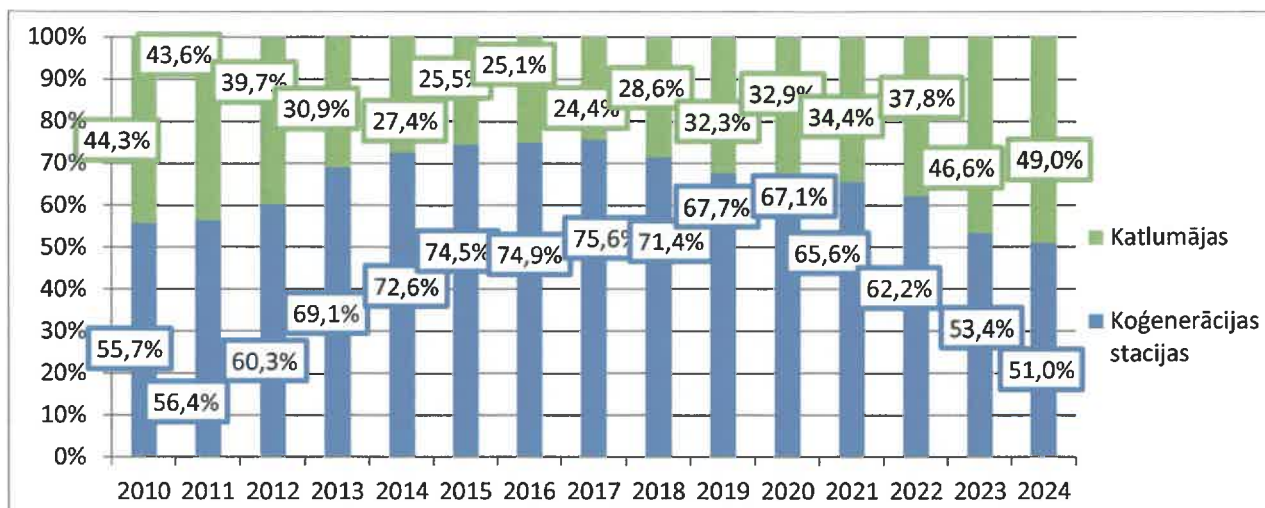
Ventspils pilsēta atrodas izteiktā līdzenumā – Piejūras zemienē. Zemes virsma gandrīz visā pilsētas teritorijā ir tikai par 3-10 m augstāka par pašreizējo jūras līmeni. Ventspils klimatiskos apstākļus nosaka pilsētas atrašanās jūras krastā. Ventspilī ir izteikts piejūras klimats, kas nosaka, ka pilsētā ziemā bieži sastopami siltuma periodi, bet vasaras mēdz būt vēsākas nekā iekšzemē esošajās pilsētās. Piejūras klimatam raksturīgas nelielas gada vidējās gaisa temperatūras svārstības, bieži nokrišņi un miglas.

Visu gadu ir novērojams vējš, pārsvarā rietumu virziena, kas veicina gaisa apmaiņu ar jūru. Termiskais režīms ir izlīdzināts, visumā silts. Gaisa temperatūra Ventspilī ir augstāka par vidējo pārējā Latvijas teritorijā atbilstoši platuma grādiem raksturīgo temperatūru janvārī par 7 – 9 grādiem, savukārt zemāka jūlijā par 2– 3 grādiem. Vidējais gaisa mitrums sezonālā griezumā mainās maz un svārstās no 80% līdz 90%. Atmosfēras nokrišņus nosaka ciklonu darbība. To maksimums novērojams rudens un ziemas sezonā. Vidēji aukstajā laika periodā novērojamas 83 dienas ar nokrišņiem, vasarā – 65 dienas. Sniega veidā nokrīt tikai 15% no gada nokrišņu daudzuma. Sniega sega veidojas tikai 25% no ziemām.

Iedzīvotāju skaits Ventspilī 2025. gada sākumā (pēc PMLP datiem) – 35 664 iedzīvotāji, no kuriem: 54,5% - sievietes, 45,5 % - vīrieši. Ventspilī 2025. gada sākumā (pēc PMLP datiem) darbspējas vecumā bija 22 287 iedzīvotāji jeb 62,5%, līdz darbspējas vecumam ir 4 961 iedzīvotāji jeb 13,9%, bet virs darbspējas vecuma ir 8 416 iedzīvotāji jeb 23,6 %.

Nozares analīze

Siltumapgāde ir svarīga Latvijas iedzīvotāju dzīves kvalitātes sastāvdaļa, ņemot vērā klimatiskos apstākļus. Latvijā patērētāju siltumapgāde tiek nodrošināta, izmantojot centralizētās siltumapgādes sistēmas, lokālo siltumapgādi un individuālo siltumapgādi. Latvijā siltumenerģiju ražo katlumājās un koģenerācijas stacijās, vienlaicīgi ražojot elektroenerģiju. Pēdējo 15 gadu laikā ir būtiski mainījies sadalījums starp saražoto siltumenerģiju katlumājās un koģenerācijas stacijās. 2007. gadā koģenerācijas stacijās tika saražots 53,3% no kopējās saražotās siltumenerģijas, katlumājās – 46,7%, savukārt 2017. gadā saražotās siltumenerģijas īpatsvars koģenerācijas stacijās palielinājās par 24,4% sasniedzot 75,6%. Nākamajos gados situācija ir izmainījies - saražotās siltumenerģijas īpatsvars koģenerācijas stacijās atkal sācis samazināties (skat. 3.1. att.).



3.1. att. Katlumājās un koģenerācijas stacijās saražotās siltumenerģijas sadalījums
(avots: CSP datubāze)

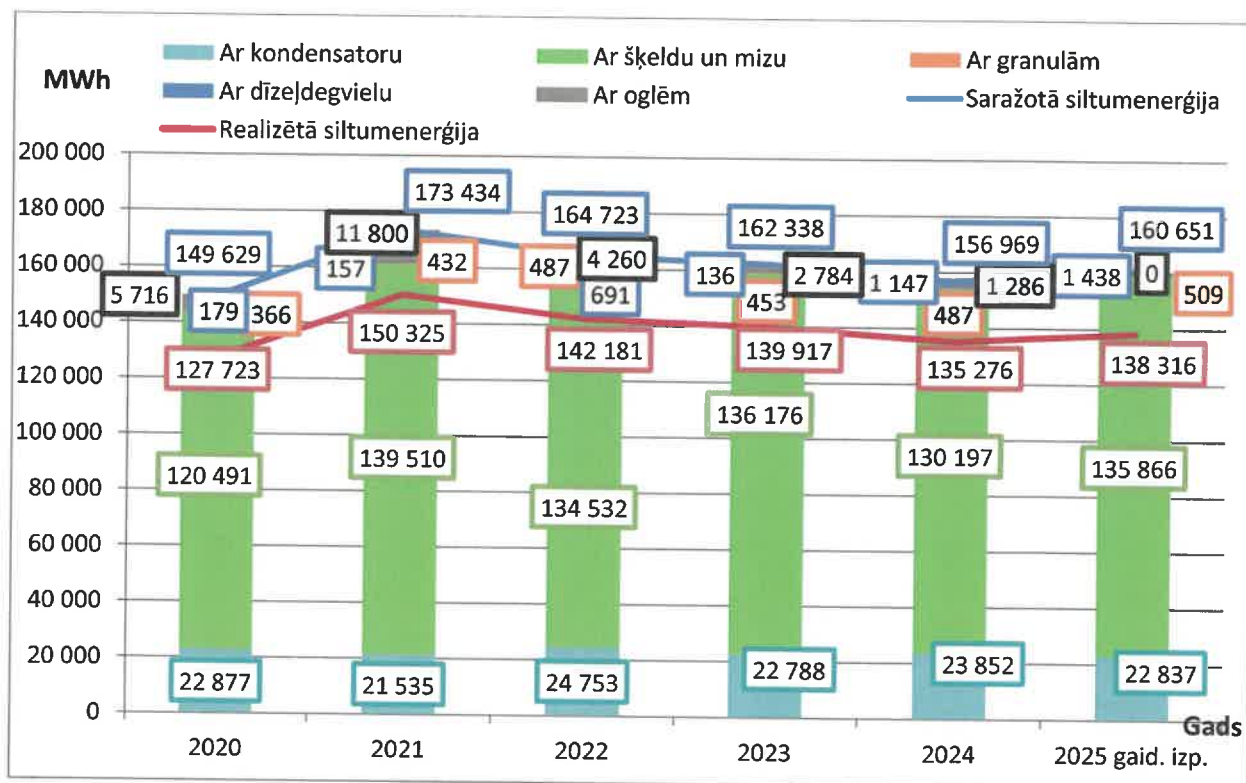
Kā liecina pēdējie Centrālās statistikas pārvaldes (turpmāk – CSP) dati, 2024. gadā siltumenerģiju ražoja 645 katlumājas ar uzstādīto siltumenerģijas jaudu 2 457,2 MW un 89 koģenerācijas stacijas ar uzstādīto elektrisko jaudu 1 155,1 MW. Kopējām uzstādītajām jaudām ir tendence samazināties. Lielākā daļa no centralizētās siltumapgādes sistēmās saražotās siltumenerģijas apjomiem tiek saražota Rīgā. 2024. gadā Rīgā tika saražotas 3 153 GWh siltumenerģijas jeb 43,69 % no kopējā saražotā siltumenerģijas daudzuma, Pierīgas reģionā – 1 066 GWh (14,77 %), Latgales reģionā – 820 GWh (11,36 %), Kurzemes reģionā 772 GWh (10,7 %), Zemgales reģionā – 666 GWh (9,23 %), Vidzemes reģionā – 739 GWh (10,24%).

Centralizētā siltumenerģijas ražošana un piegāde Latvijā attīstījusies pagājušā gadsimta piecdesmitajos gados un pašlaik atrodas brieduma attīstības cikla posmā. Pārskatāmā nākotnē netiek prognozēta klientu atteikšanās no centralizētās siltumenerģijas pakalpojumiem, jo pašlaik nav izstrādāti efektīvi un alternatīvi siltumapgādes risinājumi. Siltumapgādes uzņēmumiem pastāv iespēja izvērtēt efektīvāko siltumenerģijas ražošanas resursu - biomasu, gāzi, fosilie kurināmie, sadzīves atkritumi, ģeotermālā un vēja enerģija, rūpniecības sekundārā enerģija, saules kolektori, lielas jaudas siltumsūkņi, atjaunojamie energoresursi (šķelda, kokskaidu granulas).

Kurināmā koksne un dabasgāze ir kurināmie, kuri pārsvarā tiek izmantoti siltumenerģijas ražošanā. Ir būtiski, ka vietējā un atjaunojamā energoresursa (kurināmā koksnes) īpatsvars ar katru gadu palielinās, samazinot dabasgāzes īpatsvaru. Piemēram, 2012. gadā, izmantojot kurināmo šķeldu, tika saražoti 30,3% siltumenerģijas, bet izmantojot dabasgāzi – 58,6%. 2017. gadā kurināmā sadalījums būtiski mainījās – dabasgāzes īpatsvars samazinās līdz 30,3% no saražotās siltumenerģijas, savukārt kurināmās šķeldas īpatsvars pieauga līdz 60,9% no saražotās siltumenerģijas, bet 2018. gadā atkal pieauga dabasgāzes nozīme siltumenerģijas ražošanā – ar dabasgāzi tika saražots 37,6 % no saražotās siltumenerģijas, bet ar kurināmo šķeldu 55 % no saražotās siltumenerģijas, kas saistīts ar straujo šķeldas cenu kāpumu 2018.gadā. Tendence būtiski nav mainījusies arī 2019. gadā, bet 2020. gadā dabasgāzes īpatsvars siltumenerģijas ražošanā pieauga, jo COVID 19 krīzes rezultātā gandrīz uz pusi ir samazinājās dabasgāzes cena. 2021. gada 2. ceturksnī dabasgāzes cena sāk pieaugt, tāpēc daļā pilsētu bija siltumenerģijas tarifa kāpums jau 2021. gada 2. pusgadā. 2021. gadā ar dabasgāzi tika saražoti tikai 27 % siltumenerģijas, bet ar šķeldu jau tika saražots 67,3 % siltumenerģijas. 2022. gadā šī tendence saglabājās, jo dabasgāzes cenas turpināja augt. Papildu faktors, kas sadārdzināja dabasgāzes izmantošanu siltumenerģijas ražošanā, ir straujais emisijas kvotu cenu kāpums par 200 %. 2023. gadā ar šķeldu Latvijā saražoja 69,5 % siltumenerģijas, ar dabasgāzi 21,8 %. 2023. gadā būtiski pieauga sašķidrinātās naftas gāzes izmantošanas īpatsvars siltumenerģijas ražošanā (no 0,3 % līdz 4,46 %), jo tās cena bija jau

samērojama ar dabasgāzes cenu. 2024. gadā ar šķeldu Latvijā saražoja 69,5 % siltumenerģijas, ar dabasgāzi 21,8 %. 2023. gadā būtiski pieauga sašķidrinātās naftas gāzes izmantošanas īpatsvars siltumenerģijas ražošanā (no 0,3 % līdz 4,46 %), jo tās cena bija jau samērojama ar dabasgāzes cenu.

Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” kopš 2013. gada mērķtiecīgi ir pārgājis uz atjaunojamo energoresursu (šķelda, miza, granulas) izmantošanu siltumenerģijas ražošanā, kas šobrīd sastāda 96% - 99 % no kurināmā sastāva.

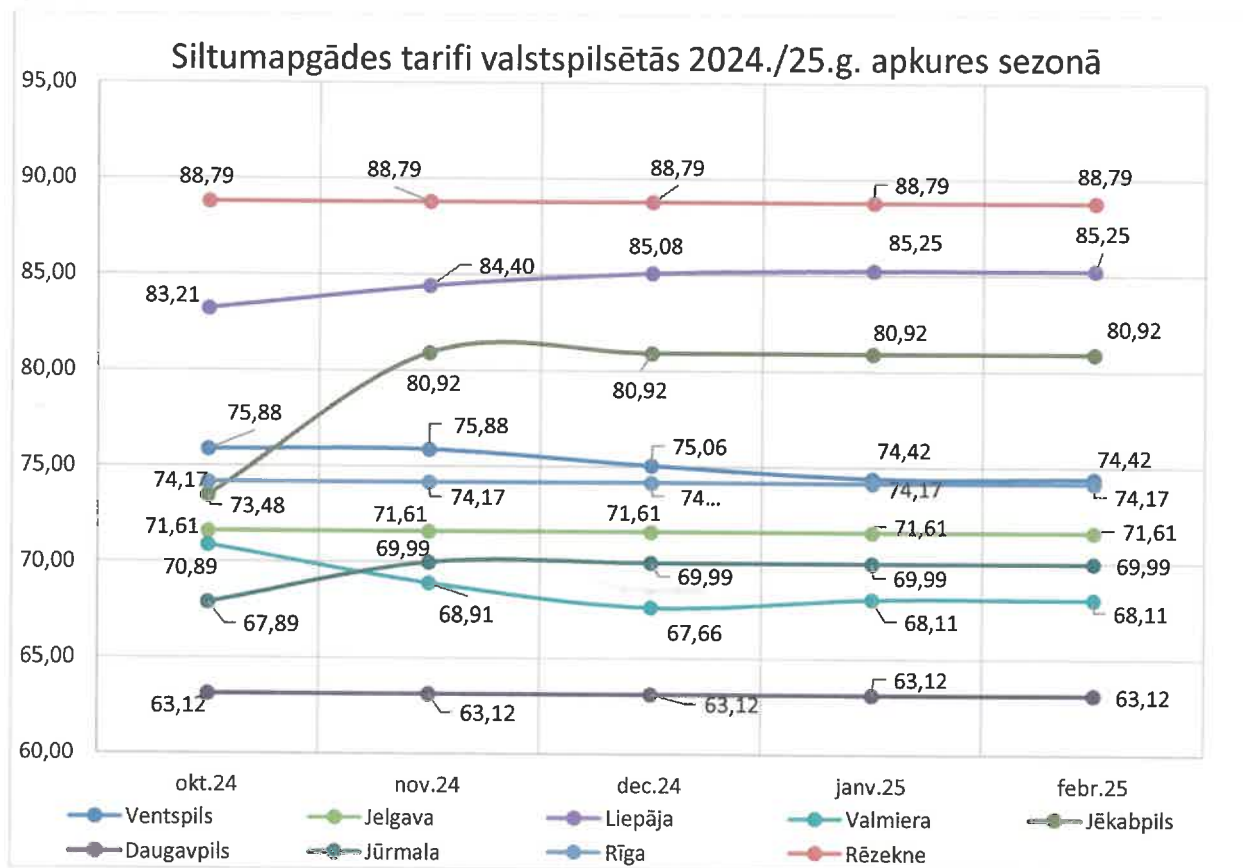


3.2. att. Saražotā un realizētā siltumenerģija pa kurināmā veidiem, MWh

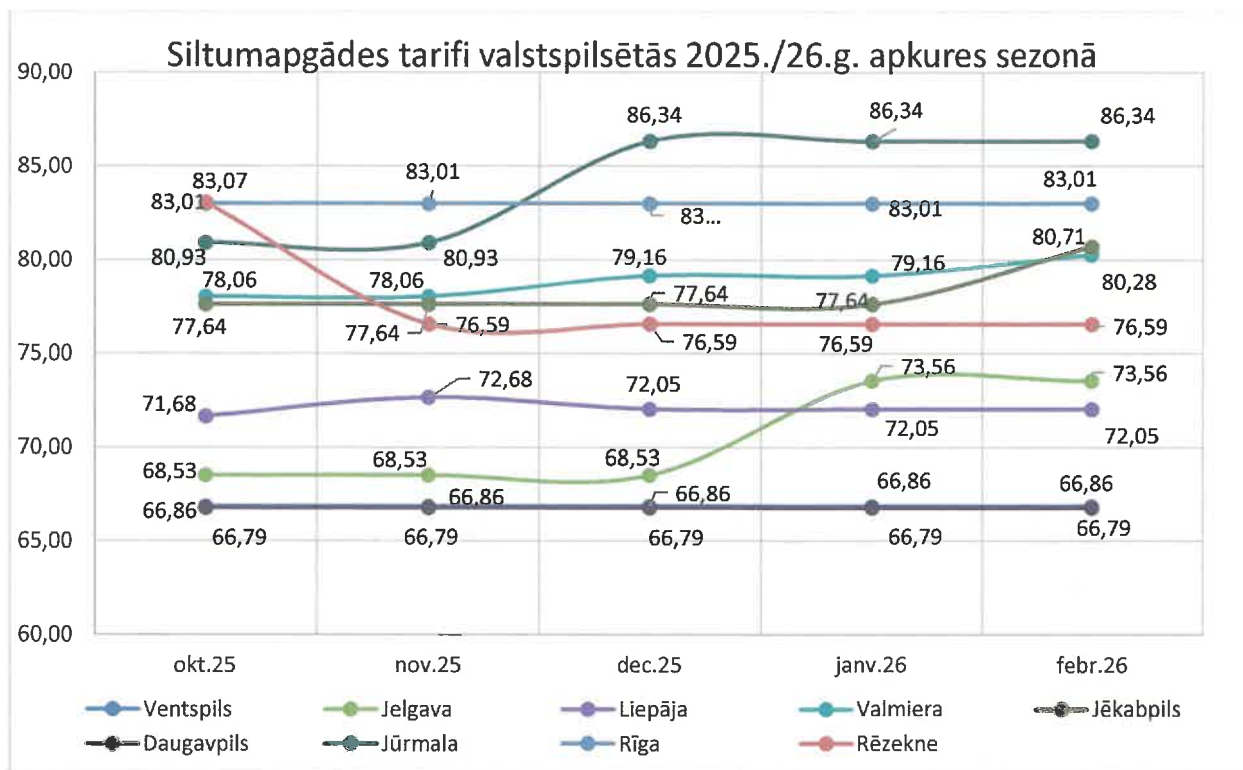
Ventspils pilsētā uzņēmumam ir monopolstāvoklis, jo tā rīcībā atrodas centralizētās siltumapgādes ražošanas un pārvades infrastruktūra. Ar Ventspils pilsētas domi noslēgts ilgtermiņa līgums par siltumapgādes sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu. Uzņēmums nodrošina siltumapgādes pakalpojumu atbilstoši Latvijas Republikas un Eiropas Savienības spēkā esošajiem normatīvajiem aktiem, standartiem un normām. Nozares jeb konkurences vide uzņēmumu ietekmē konkurētspējīga siltumenerģijas tarifa saglabāšanā, kas ietekmē klientu apmierinātību, tomēr nerada tiešus draudus uzņēmuma pastāvēšanai.

2016. gads siltumenerģijas nozarē iezīmējās ar tarifu samazinājumu – tas saistīts ar dabasgāzes tirdzniecības cenas samazinājumu. 2017. gadā dabasgāzes tirdzniecības cenas arī pēc dabasgāzes tirgus atvēršanas saglabājās zemas, tāpēc Latvijas apdzīvotajās vietās, kur siltumenerģijas apgādes tarifi noteikti atkarībā no dabasgāzes cenas, siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifi 2017. gadā nemainījās. Sākot ar 2018. gada 2. pusgadu dabas gāzes cena sāk pieaugt, kā arī daļai siltumapgādes uzņēmumu, kas ražo siltumenerģiju koģenerācijā beidzās OIK licenču darbības termiņš, tāpēc daļā pašvaldību bija vērojams siltumenerģijas tarifu kāpums. Salīdzinājumam Valmierā tarifs no 2017. gada novembra, kad spēkā bija tarifs 46,98 EUR/MWh, pieauga līdz 62,08 EUR/MWh. Ņemot vērā Pasaules veselības organizācijas 2020. gada 11. marta paziņojumu, ka Covid - 19 ir sasniegusi pandēmijas apmērus, 2020. gada 12. martā Latvijā tika izsludināts ārkārtas situācija. Covid – 19 pandēmija izraisīja ekonomisko krīzi visā pasaulē, kas

ietekmēja arī dabasgāzes cenu. Dabasgāzes cenas kritums ļāva būtiski samazināt siltumenerģijas tarifus apdzīvotās vietās, kurās pieejama dabasgāze kā kurināmais. Tomēr straujais dabasgāzes cenas kāpums 2021. gada vasarā izraisīja tarifa kāpuma vilni pašvaldībās, kuru siltumapgādes uzņēmumu galvenais siltumenerģijas kurināmā veids bija dabasgāze. Nākamo tarifa pieauguma vilni Latvija sagaidīja 2022. gadā pēc Krievijas iebrukuma Ukrainā, kas izraisīja enerģētisko krīzi Eiropā un, protams, arī Latvijā. Jau 2021./2022. gadu apkures sezonā valsts bija spiesta ieviest atbalsta mehānismus mājsaimniecībām apkures izmaksu kompensēšanai, kas saglabājās arī 2022./2023. gadu apkures sezonā. Dabasgāzes cenu kāpums izraisīja arī strauju šķeldas cenu kāpumu, kā rezultātā pieauga arī tarifi pilsētās, kurās pamata kurināmais ir šķelda. Šķeldas cenas gada laikā pieauga par 150 – 200%. Zemāk 3.3. attēlā var redzēt kopējo ainu laika periodā no 2022. gada oktobra līdz 2023. gada aprīlim. No 2023. gada marta siltumenerģijas tarifi sāka samazināties tajās pašvaldībās, kur apkurei kā kurināmo izmanto dabas gāzi un tās cena ir piesaistīta biržas cenai. 2024. gadā sāka samazināties arī pašvaldībās, kuras kā kurināmo izmanto šķeldu.



3.3. att. Siltumenerģijas tarifi valstspilsētās 2024./2025. gadu apkures sezonā



3.4. att. Siltumenerģijas tarifi valstspilsētās 2025./2026. gadu apkures sezonā

Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifs līdz 2023. gada aprīlim tika aprēķināts, ņemot vērā izmaksu vai apjoma izmaiņas 12 mēnešu periodā. Tarifs nav piesaistīts dabasgāzes cenas svārstībām, tāpēc tas tika apstiprināts konstants līdz jauna tarifa projekta iesniegšanai, ko komersantam ir pienākums darīt, ja par 5% mainās kopējās izmaksas vai par 10% apjoma rādītāji. Laika periodā no 2013. gada decembra līdz 2017. gada martam kapitālsabiedrība, neskatoties uz to, ka Ventspilī nav pieejama dabasgāze, trīs reizes veica tarifu samazināšanu. Tas tika samazināts par 8,30 EUR/MWh jeb 13,13 % - no 63,20 EUR/MWh līdz 54,90 EUR/MWh. Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” siltumenerģijas tarifa samazinājums bija mērķtiecīga darba rezultāts Ventspils siltumapgādes attīstībā. Pateicoties veiktajām investīcijām un ražošanas modernizācijas darbiem, pēdējos piecos gados ir notikušas nozīmīgas pārmaiņas. Lai samazinātu siltumenerģijas ražošanas izmaksas un paaugstinātu siltumenerģijas ražošanas efektivitāti, Ventspilī rekonstruētas abas centrālās katlu mājas. Brīvības ielas katlu mājā uzstādīts arī dūmgāzu kondensators, kas palielina iegūtā siltuma apjomu, nepalielinot kurināmā daudzumu. Šādā veidā tiek palielināta siltumenerģijas ražošanas efektivitāte, ietaupot vairāk nekā 18% kurināmā Brīvības ielas katlumājā. 2019. gada sākumā dūmgāzu kondensators tika uzstādīts arī Talsu ielas 69 katlumājā Pārventā. Laika periodā no 2014. gada septembra līdz 2025. gada decembrim ir iekonomēta šķelda orientējoši 348 300 berkubu apjomā par summu orientējoši 5 milj. EUR un samazinājies vides piesārņojums ar kaitīgajiem izmešiem. Pieaugot energoresursu cenām, daudz nozīmīgāka ir dūmgāzu kondensatoru nozīme siltumenerģijas ražošanā – 2026. gadā plānota 34 776 berkubu šķeldas ekonomija jeb orientējoši 557 835 EUR ekonomija. Vēl viens būtisks ieguvums - īstenotā siltumtrašu rekonstrukcija un jaunu trašu izbūve. Būtiski samazinājušies siltumenerģijas zudumi siltumtrasēs. Ventspils siltumapgādes sistēmas pilnveidošanā veiktās investīcijas vairāk nekā 33 miljonu eiro apmērā, tostarp 11,4 miljoni eiro ES struktūrfondu līdzekļu, devušas jūtamu rezultātu arī tarifa samazinājumā. Uzņēmums strādā pie jaunu investīciju projektu izstrādes ar ES finansējuma piesaisti, lai uzlabotu katlumāju un siltumtīklu darbības kopējo efektivitāti, apvienot sistēmas, lai izmantotu efektīvākos ražošanas avotus, kā arī ieviestu jaunas, inovatīvas tehnoloģijas un piesaistītu jaunus klientus. Pašvaldības

SIA "Ventspils siltums" ir Latvijas siltumuzņēmumu asociācijas (LSUA) biedrs. LSUA aizstāv un lobē siltumenerģijas ražotāju intereses valsts līmenī.

Tomēr strauja šķeldas (3,25 reizes izmaksu pieaugums salīdzinājumā iepriekšējo tarifu) un elektroenerģijas (2,43 reizes izmaksu pieaugums salīdzinājumā ar iepriekšējo tarifu) cenu kāpums piespieda arī pašvaldības SIA "Ventspils siltums" celt tarifu, tāpēc 2022. gada 31.oktobrī Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijai (Regulators) kapitālsabiedrība iesniedza siltumenerģijas tarifa projektu, kas ir aprēķināts saskaņā ar Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas padomes lēmumu Nr.1/7 apstiprināto „Siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu aprēķināšanas metodiku” (turpmāk Metodika -publicēta 14.04.2010.).

09.03.2023. Regulators apstiprināja pašvaldības SIA „Ventspils siltums” jauno siltumenerģijas apgādes pakalpojuma tarifu, kas stājās spēkā 10.04.2023. Tarifs mainās mainoties kurināmā cenām. Ar SPRK lēmumu kapitālsabiedrībai ir piešķirtas tiesības pašai noteikt siltumenerģijas apgādes pakalpojuma tarifu, ja mainās kurināmā cenas. Kapitālsabiedrība saskaņā ar Regulatora 2023. gada 9. marta lēmumu ir pienākums turpmāk pašai saskaņā ar Metodiku savlaicīgi noteikt siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifus gadījumā, ja kurināmā cenas būs zemākas nekā atbilstošās cenas piemērotajā siltumenerģijas gala tarifā un, ja kurināmā cenu izmaiņas ietekmē siltumenerģijas apgādes pakalpojumu izmaksu samazinājumu, kas rada vismaz 0,50 EUR ietekmi uz gala tarifu.

Sabiedriskā pakalpojuma veids	Spēkā esošais tarifs EUR/MWh (bez PVN)	Piedāvātais tarifs EUR/MWh (bez PVN)	Tarifa palielinājums %
Siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale, tirdzniecība	54,90	89,00	62 %

Šobrīd no 01.10.2025. spēkā ir tarifs 66,86 EUR/MWh (bez PVN), ņemot vērā neparedzētos ieņēmumus vai izmaksas, kas terminēti tika iekļautas tarifā. Tātad 2023. gada 9. martā apstiprinātais tarifs ir samazinājies no 89 EUR/MWh uz 66,86 EUR/MWh jeb par 25 %. Spēkā esošajā tarifā ir 2023. gada fiksētās izmaksas. Šajā laika periodā minimālā alga vien jau ir pieaugusi par 26 %. Jaunajā tarifā ir tikai 21 % algu pieaugums salīdzinājumā ar spēkā esošo tarifu. Atbilstoši šajā laika periodā par 26 % ir pieaugusi arī vidējā darba alga valstī. Tas ir ietekmējis arī iekārtu remonta un uzturēšanas izmaksas. Iekārtu remonta un uzturēšanas izmaksas ir pieaugušas arī tāpēc, ka esošie šķeldas katli jau kalpo vairāk kā 12 gadus. Šajā laika periodā arī veiktas investīcijas. Investīcijas ir saistītas ar nokalpojušā šķeldas katla aizstāšanu Brīvības ielas 38 katlu mājā, kā arī ar vides prasību nodrošināšanu. Līdz ar to ir pieaugušas pamatlīdzekļu nolietojuma izmaksas, jo 2025. gada 30. maijā Brīvības ielas 38 katlu mājā tika nodoti ekspluatācijā divi jauni šķeldas katli ar jaudu 5 MW katrs par kopējo summu 7 614 768 EUR un 2026. gada aprīlī tiks nodots ekspluatācijā otrās pakāpes dūmgāzu kondensators ar absorbcijas tipa siltumsūkni par kopējo summu 2 573 733 EUR (t. sk. ES līdzfinansējums 919 656 EUR). Tas dos kopējo ražošanas fiksēto izmaksu pieaugumu par 781 132 EUR gadā, ko tarifā nedrīkst kompensēt ar mainīgo izmaksu samazinājumu, tāpēc 2025. gada 26.novembrī kapitālsabiedrība iesniedza jaunu pilno tarifa projektu. Vēl jāņem vērā, ka klimatisko apstākļu rezultātā un ēku siltināšanas pasākumu rezultātā ir samazinājies vidējais realizācijas apjoms par 2 %, kas arī ietekmē tarifa pieaugumu uz 1 realizēto MWh. No 2026. gada 1. aprīļa plānots tarifs 72,91 EUR/MWh.

Sabiedriskā pakalpojuma veids	Spēkā esošais tarifs EUR/MWh (bez PVN)	Piedāvātais tarifs EUR/MWh (bez PVN)	Tarifa palielinājums %
Siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale, tirdzniecība	66,86	72,91	9 %

3.2. Konkurences analīze pēc Portera piecu spēku modeļa

Pēc Portera piecu spēku modeļa pastāv pieci galvenie konkurences spēki:

1. Konkurences intensitāte nozarē – tā kā uzņēmums ir siltumapgādes monopolists Ventspils pilsētā, konkurence tiešā veidā nepastāv. Pastarpināti pastāv Latvijas siltumapgādes uzņēmumu sāncensība zemāka siltuma tarifa nodrošināšanā, kas veicina arvien efektīvākas siltumapgādes sistēmas izveidi vai uzlabošanu..

2. Patērētāju spēks – siltumapgāde kā pakalpojums ir kritiska pircēju vajadzībām. Pircējiem nav tiešu iespēju ietekmēt pakalpojuma cenu. Pircēji var investēt ēku energoefektivitātes uzlabošanā, tādējādi samazinot piegādātās siltumenerģijas apjomu un atstāt ietekmi uz peļņas rādītājiem, ja uzņēmuma darbība ir efektīva un fiksētās izmaksas nav iespējams samazināt.

3. Piegādātāju spēks – siltumenerģijas ražošanā nepieciešamo resursu piegādātāji ir spējīgi ietekmēt nozares rentabilitāti. Piegādātāji ir koncentrēti, jo uzņēmumam nepieciešams piegādāt lielu kurināmā apjomu, un atrodas izdevīgā pozīcijā, nosakot preces cenu. Piegādātāju spēja ieiet siltumenerģijas nozarē ir maz iespējama, jo tiem trūkst nepieciešamās infrastruktūras resursu pārvēršanai pakalpojumā.

4. Jaunpienācēju draudi – teorētiski iespējami, ja piedāvā alternatīvu un efektīvu siltumapgādes risinājumu. Uzņēmumam identisku konkurentu parādīšanās nav vērtējama kā draudi, jo ir liegta pieeja sadales kanāliem, bet jaunu izveidošana privātmāju rajonā nav ekonomiski pamatota.

5. Aizstājējpreču rašanās draudi pastāv, jo šobrīd tiek atklāti un izstrādāti arvien jauni enerģijas ieguves veidi. Parādoties alternatīvai lētākai enerģijai, kam nav nepieciešamas apjomīgas investīcijas piegādes kanālu izveidē (piemēram – efektīvi saules kolektori uz dzīvojamo māju jumtiem), ir iespējami draudi klientu pārvilināšanai. Saņemot pieeju pārvades kanāliem (siltumtrasēm), ir iespējama alternatīva kurināmā katlumāju rašanās un konkurences palielināšanās.

4. Pašvaldības SIA “Ventspils Siltums” vadība, struktūra un iekšējās vides analīze

4.1. Uzņēmuma vadība

Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” saskaņā ar kapitālsabiedrības statūtiem, un sabiedrisko pakalpojumu regulatora izsniegtajām siltumenerģijas ražošanas, pārvades un realizācijas licencēm, ir atbildīga par centralizētās siltumapgādes nodrošināšanu Ventspils pilsētā. Ventspils pilsētas centralizētās siltumapgādes uzņēmums dibināts 1965. gadā un ir viens no vecākajiem komunālo pakalpojumu uzņēmumiem Ventspils pilsētā. 1991. gada jūnijā tas kļuva par pilsētas pašvaldības bezpeļņas uzņēmumu “Siltums”. 2004. gada 5. oktobrī tas tika izslēgts no LR Uzņēmumu reģistra un ierakstīts komercreģistrā kā pašvaldības SIA “Ventspils siltums”. Ar 2010. gada 9. februāri pašvaldības SIA “Ventspils siltums” tika pievienots otrs Ventspils centralizētās siltumapgādes uzņēmums pašvaldības SIA “Pārventas siltums”. Līdz ar to pašvaldības SIA “Ventspils siltums” nodrošina centralizētās siltumapgādes pakalpojumus Ventspils pilsētā abos Ventas krastos.

Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” darbības virzieni:

- siltumenerģijas ražošana, pārvade, sadale un tirdzniecība;
- elektroenerģijas ražošana pašpatēriņam.

Nemot vērā, ka Kapitālsabiedrības saražotais kopējais siltumenerģijas apjoms ir lielāks par 5000 MWh/gadā, tad siltumenerģijas ražošanu, pārvadi, sadali un tirdzniecību, saskaņā ar likumu “Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem”, uzrauga Sabiedriskā pakalpojumu regulēšanas komisija. Uzņēmuma pamatdarbība ir reģistrēta Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas Siltumapgādes komersantu reģistros:

- siltumenerģijas ražotāja reģistra Nr.SR0150;
- siltumenerģijas pārvades un sadales licences Nr. E23028/1;
- siltumenerģijas tirdzniecības reģistra Nr.ST0051.

Uzņēmuma vadību līdz šim nodrošināja valdes priekšsēdētājs. Uzņēmumā ir funkcionālais pārvaldes tips, tas nozīmē, ka kapitālsabiedrība tiek sadalīta nodaļās, kas veic konkrētus uzdevumus, bet par atsevišķu funkciju izpildi ir atbildīgi to vadītāji. 2019. gadā tika veiktas strukturālās izmaiņas un darbinieku skaits tika samazināts no 116 līdz 87. Nelielas strukturālas izmaiņas bija arī turpmākajos gados, kā rezultātā 2025. gada decembrī uzņēmumā strādāja 81 darbinieks, no tiem:

- 16 darbinieki uzņēmuma pārvaldē
- 3 darbinieki tehniskajā daļā
- 5 darbinieki klientu daļā
- 3 darbinieki ražošanas daļā
- 18 darbinieki katlumājā Talsu ielā 69 (Pārventā)
- 15 darbinieki katlumājā Brīvības ielā 38 un lokālajās katlumājās
- 9 darbinieki sagādes un transporta daļā
- 7 darbinieki siltumtīklu daļā
- 5 darbinieki elektromehāniskajā iecirknī.

Nemot vērā tobrīd esošo enerģētisko krīzi un plānotos vērienīgos investīciju projektus, nolūkā nodrošināt efektīvu kapitālsabiedrības pārvaldību pašvaldības SIA „Ventspils siltums” no 2022. gada decembra saskaņā ar kapitāldaļu turētāja lēmumu ir izveidota padome 4 cilvēku sastāvā. No 2025. gada septembra padomē ir 3 locekļi.

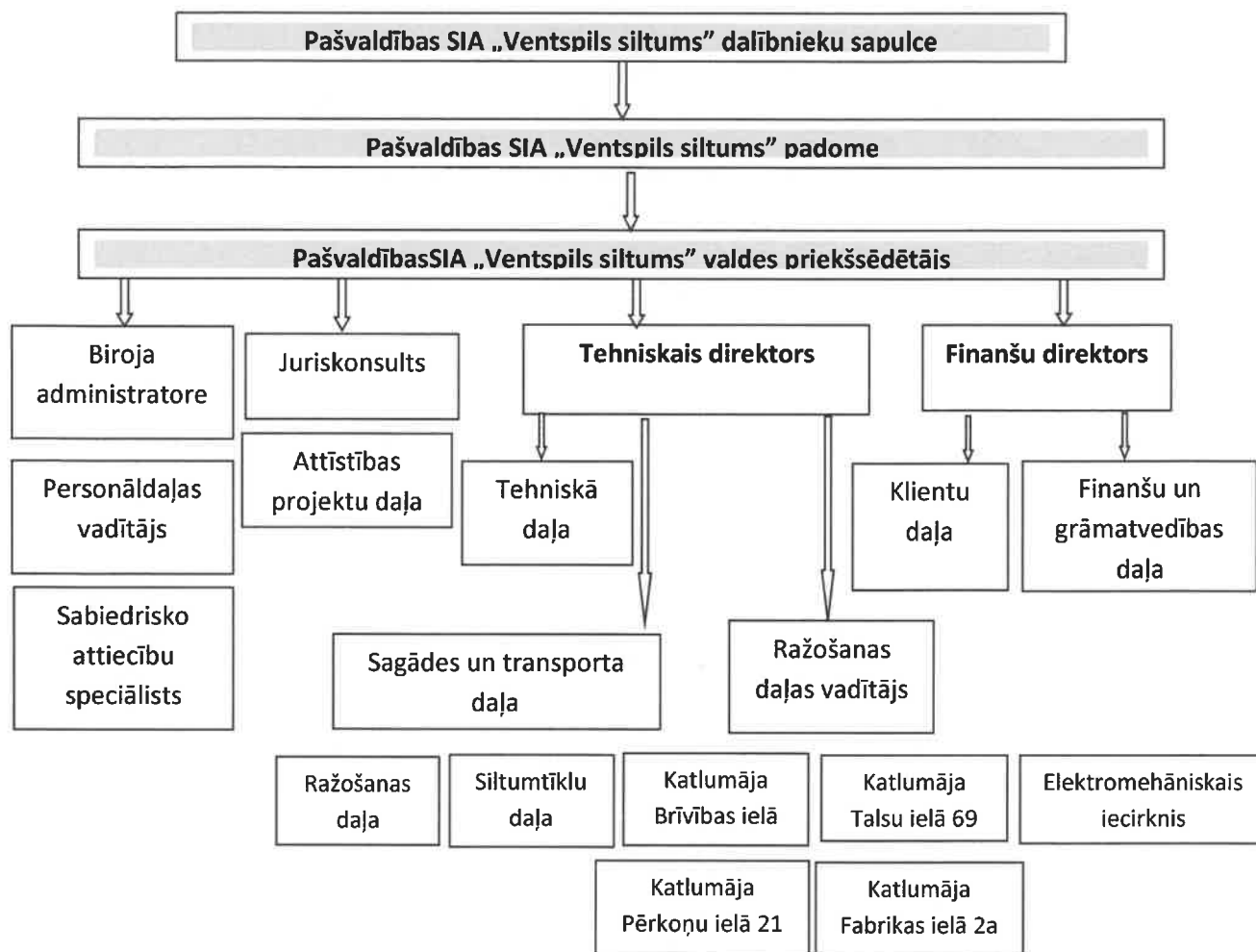
Uzņēmums ir izstrādājis atalgojuma politiku, kas sevī ietver vairākus dokumentus:

1. Darba samaksas nolikumu
2. Darba kārtības noteikumus
3. Darba koplīgumu
4. Darbinieku atestācijas un darba pienākumu izpildes novērtēšanas noteikumus

Uzņēmuma darba samaksa tiek organizēta atbilstoši Darba likuma, Valsts un pašvaldību institūciju amatpersonu un darbinieku atlīdzības likuma un Darba samaksas nolikuma prasībām. Atbilstoši darbinieku ieņemamajam amatam tiek noteikta mēneša darba alga vai stundas tarifa likme. Konkrēta darbinieka darba algas apmērs tiek noteikts štatū sarakstā uz gadu apstiprinātā budžeta ietvaros. Darba samaksa tiek izmaksāta regulāri, mēneša pirmajos datumos, darbaspēka nodokļi tiek nomaksāti noteiktajā datumā un pilnā apmērā.

Stratēģiskie mērķi atalgojuma jomā ir nodrošināt atalgojuma sistēmas atbilstību uzņēmuma ilgtermiņa interesēm un attīstības stratēģijas noteiktajiem mērķiem, nodrošināt darbinieku profesionālās kvalifikācijas paaugstināšanu, kā arī veidot atalgojuma sistēmas sasaisti ar uzņēmuma darba rezultātiem, darbinieku profesionālo pieredzi un individuālo ieguldījumu. Kapitālsabiedrības organizatoriskā struktūra redzama zemāk.

4.2. Uzņēmuma organizatoriskā struktūra



4.3. Vides aspekti

Pašvaldības SIA "Ventspils Siltums" velta lielu uzmanību savas saimnieciskās darbības ietekmes samazināšanai uz apkārtējo vidi. Viens no svarīgākajiem faktoriem līdzsvarotai ekonomiskai un sociālai attīstībai ir vides kvalitātes nodrošināšana. Investējot vides kvalitātes uzlabošanā, tiek uzlabota iedzīvotāju dzīves kvalitāte.

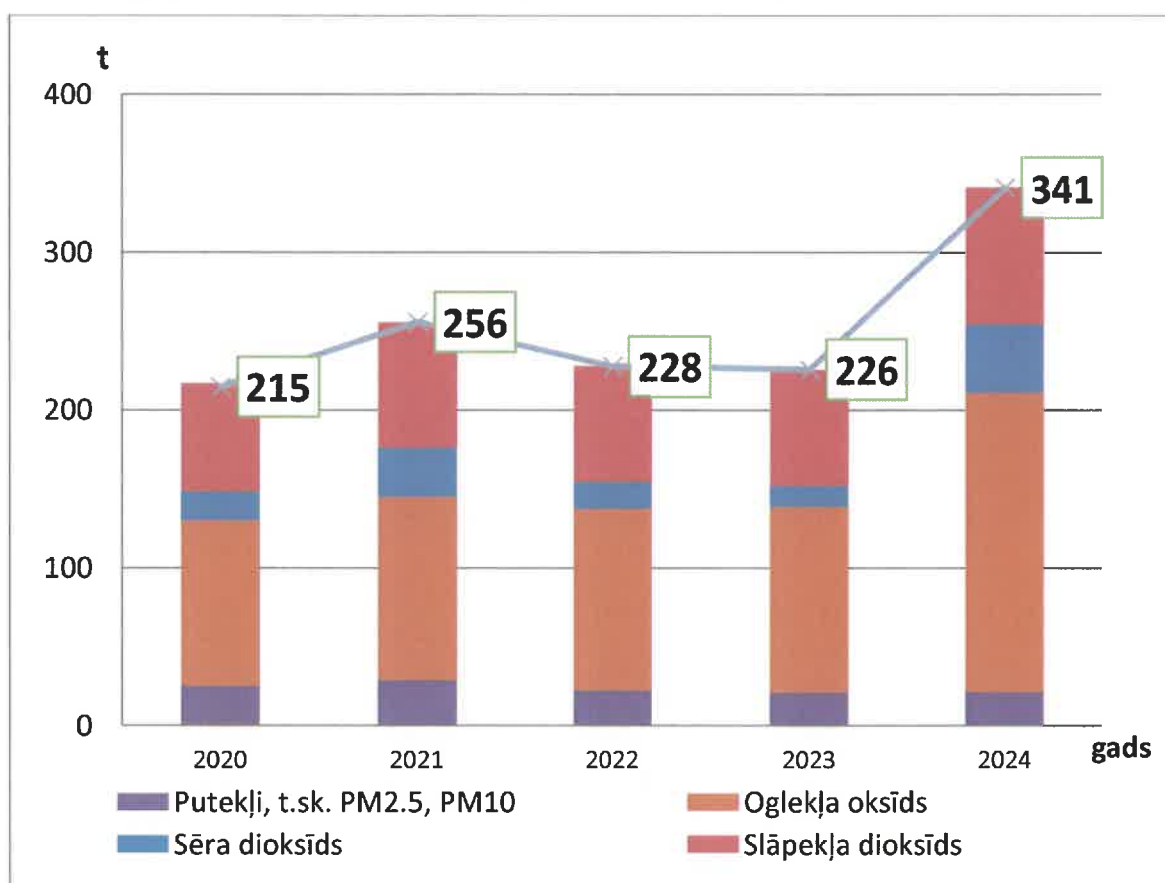
Pašvaldības SIA „Ventspils Siltums” katlumājas darbojas saskaņā ar noteiktās kategorijas atļaujām:

- Katlumāja Talsu ielā 69 atrodas rūpnieciskajā rajonā un tā darbojas saskaņā ar B kategorijas atļauju (Nr. VE 13IB0034) darbojas no 01.01.2014.
- Katlumāja Brīvības ielā 38 atrodas dzīvojamā rajonā. Tā darbojas ar B kategorijas atļauju piesārņojošai darbībai (Nr. VE 13IB0014) darbojas no 20.05.2013. Galvenie patērētāji ir dzīvojamais un komunālais sektors.
- Lokālās katlu mājas darbojas saskaņā ar C kategorijas piesārņojošās darbības atļaujām.

Ventspils pilsētā, pēc Gaisa informatīvajā sistēmā pieejamajiem datiem, 31% no kopējā piesārņojuma veidoja SO², bet CO-18% no kopējā apjoma. Siltumapgādes uzņēmums ir galvenais CO un SO² emisiju avots pilsētā.

Lai samazinātu izmešu daudzumu, uzlabotu vidi Ventspils pilsētā un sekmētu globālo klimata pārmaiņu novēršanu, kapitālsabiedrība ir veikusi sekojošas aktivitātes un izvirzījusi prioritātes ietekmes uz vidi samazināšanai:

- Siltumenerģijas ražošanai lielos apjomos tiek nodrošināta atjaunojamo energoresursu izmantošana, tādā veidā samazinot SO_2 , CO un citu izmešu daudzumu.
- Jaunu tehnoloģiju ieviešana ražošanas procesā un esošo siltumtīklu modernizācijas darbi.
- Maksimāli samazināti siltumenerģijas zudumi siltumtīklā pēc rekonstrukcijas.
- Sabiedrības informēšana par pašvaldības SIA „Ventspils Siltums” veiktajiem pasākumiem vides uzlabošanā un aizsardzībā.
- Noteikti iespējamie vides riski un maksimāli samazināta to nelabvēlīgā ietekme uz apkārtējo vidi visās kapitālsabiedrības darbības sfērās.
- Plānojot jebkāda veida attīstību, tiek izvērtēta projekta ietekme uz apkārtējo vidi, nepieļaujot kaitējuma nodarīšanu apkārtējai videi un kapitālsabiedrības interesēm.



4.1. att. Gaisa piesārņojuma dinamika 2020.-2024.g.

5. Uzņēmuma rīcībā esošie resursi un pārvaldes spējas

5.1. Siltumenerģijas ražošana



5.1. att. Katlumāja Brīvības ielā 38, Ventspilī

Katlumāja Brīvības ielā 38 rekonstruēta un nodota ekspluatācijā 2013.gada 28. jūnijā, tās uzstādītā jauda ir 49 MW. Pamatdarbību nodrošina divi jauni šķeldas katli BHH 10000 katrs ar jaudu 10 MW, pēc veiktās rekonstrukcijas 2025. gadā uzstādīti divi jauni šķeldas katli AGRO katrs ar jaudu 5 MW. Piķa slodzes segšanu nodrošina ar šķidro kurināmo darbināms Buderus katls ar jaudu 14 MW. Papildus 2014. gadā ir uzstādīts dūmgāzu kondensators biomasas katliem ar mērķi ražošanas energoefektivitātes paaugstināšanai un izmantojamā kurināmā apjoma samazināšanai siltumavotā. Ņemot vērā katlumājas atrašanos dzīvojamā rajonā, uzņēmums pievērš pastiprinātu uzmanību dūmgāzu attīrīšanai un ražošanas trokšņu ierobežošanai. Līdz ar to 2024. gadā uzsākta projekta “Gaisa piesārņojošo vielu emisiju samazināšanas iekārtu uzstādīšana centralizētās siltumapgādes siltumavotā Brīvības ielā 38, Ventspilī” realizācija, kura ietvaros katlu mājā tiks uzstādīts otrās pakāpes dūmgāzu kondensators, kas no esošo katlu dūmgāzēm attīrīs cietās daļiņas, nodrošinot normatīvo aktu prasības (mazāk par 30 mg/m³), kā arī dos ~ 4,2 % šķeldas ekonomiju. Iekārtu paredzēts nodot ekspluatācijā 2026. gada I ceturksnī.

5.1. tabula

Katlumājas Brīvības 38 galvenās iekārtas

Nr. p. k.	Katls	Uzstādītā siltuma jauda, MW	Kurināmais	Uzstādīšanas gads
1	Buderus S825M	14	Dīzeļdegviela	2012
2	BHH 10000	10	Šķelda	2013
3	BHH 10000	10	Šķelda	2013
4	Dūmgāzu kondensators	5	-	2014
5	AGRO	5	Šķelda	2025
6	AGRO	5	Šķelda	2025
7	II pakāpes dūmgāzu kondensators	2	-	2026
	Kopā	51		



5.2. att. Katlumāja Talsu ielā 69, Ventspilī

Katlumāja Talsu ielā 69 atrodas Pārventas rūpnieciskajā zonā. Siltumavots ir bijusī uzņēmuma “Ventspils nafta” katlu māja, kura sākotnēji tika plānota lielām rūpnieciskajām siltumslodzēm. Pēc rekonstrukcijas katlu mājas jauda ir 39,28 MW. Katlu mājā uzstādīti 2 šķeldas katli, katrs ar jaudu 10 MW. Papildus 2019. gadā ir uzstādīts dūmgāzu kondensators biomasas katliem ar mērķi ražošanas energoefektivitātes paaugstināšanai un izmantojamā kurināmā apjoma samazināšanai siltumavotā. Savukārt šķidrā kurināmā katls ar jaudu 17 MW nodrošina pīķa slodzes un avārijas rezervi.

5.2. tabula

Katlumājas Talsu ielā 69 galvenās iekārtas

N.p. k.	Katls	Uzstādītā siltuma jauda, MW	Kurināmais	Uzstādīšanas gads
1	VAPOR 10MW BFB	10	Šķelda	2014
2	VAPOR 10MW BFB	10	Šķelda	2014
3	Dūmgāzu kondensators	2,28	-	2019
4	Danstoker TVB-H	17	Dīzeļdegviela	2024
	Kopā	39,28		

Ventspils centralizētajā siltumapgādes sistēmā bez pamata siltumavotiem Brīvības ielā 38 un Talsu ielā 69 pastāv vēl divas lokālas, nelielas jaudas katlu mājas, kas nodrošina siltumenerģijas ražošanu atsevišķiem, sociāli nozīmīgiem objektiem, kurus pašlaik nav iespējams pieslēgt centralizētajiem siltumtīkliem.

1. Katlumāja Pērkoņu ielā 21, Ventspils sociālās aprūpes nams Selga – uzstādītā katlumājas jauda ir 1063 kW, izmantotais kurināmais – koksnes šķelda, granulas un avārijas gadījumā, kā arī pīķa slodzēm – dīzeļdegviela.
2. Katlumāja Fabrikas ielā 2a ar uzstādīto jaudu 390 kW. Katlu mājā izmantotais kurināmais ir granulas un avārijas gadījumā, kā arī pīķa slodzēm – dīzeļdegviela.

Abas lokālās katlumājas nodrošina 4. paaudzes apkures sistēmu prasības – strādā pazeminātā temperatūras režīmā un tiek nodrošināta viedā siltumenerģijas uzskaitē.

Analizējot uzņēmuma darbību, viens no būtiskākajiem rādītājiem ir siltumenerģijas vienas MWh izmaksas. Izmaksu dinamika attēlota 5.3. tabulā. Šī dinamika ir ļoti atkarīga no kurināmā cenas, kas savukārt atkarīga no piegādātājiem un tirgus situācijas. Uzņēmumam, pateicoties veiksmīgi organizētiem iepirkumiem, atsakoties no mazuta kā kurināmā un veicot katlumāju rekonstrukciju, ir izdevies nodrošināt sarūkošu kurināmā cenu un samazināt vienas MWh siltumenerģijas pašizmaksu, tomēr 2019. gadā bija kurināmā cenu kāpums par 20 %, kas atsaucas uz vienas MWh siltumenerģijas izmaksām. Diemžēl 2022. gada pavasaris sākās ar enerģētisko krīzi, kam sekoja energoresursu cenu kāpums. Pēdējo 10 gadu laikā tik augstas kurināmā cenas nav bijušas. Tā rezultātā būtiski pieaugs vienas MWh siltumenerģijas pašizmaksa. 2024. gadā šķeldas cenas atkal sāka samazināties (skat. 5.3. tab.).

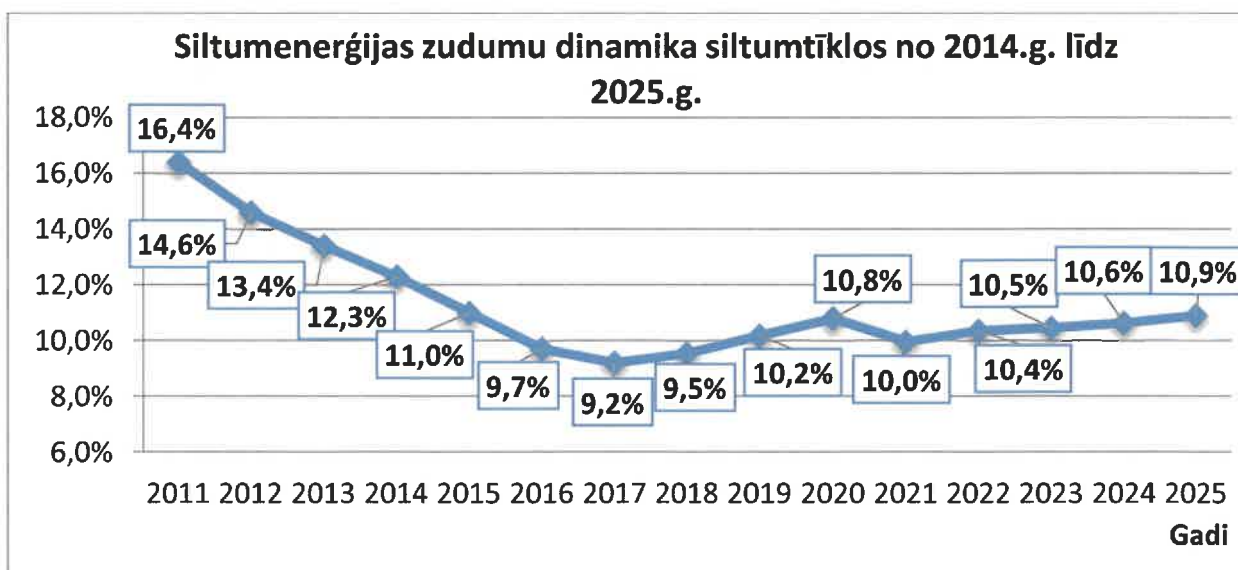
5.3. tabula

1 saražotās MWh pašizmaksa, neņemot vērā ES KF līdzfinansējumu, un pamata kurināmā cenu dinamika pa gadiem

Nr. p. k.	Gads	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
2	1 MWh pašizmaksa, EUR	58.46	58.65	54.59	52.20	53.12	57.8	59.29	50.86	64.63	82.61	67.54
3	Šķeldas cena EUR/m ³	10.72	10.34	9.27	8.43	10.01	11.66	11.08	10.1	17.12	26.19	20.60
4	Ogļu cena EUR/t	63.76	53.64	53.43	56.32	79.40	81.86	84.10	94.85	145.5	145.5	145.5

5.2. Siltumenerģijas pārvade un sadale

Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” ārējo siltumtīklu kopējais garums 2025. gada beigās bija 55,99 km. Kopš 1992. gada tiek rekonstruēti un mainīti siltumtīklu posmi. Siltumtrašu posmu nomaiņa tiek saskaņota ar Ventspils pilsētas ielu remontu darbiem. Ventspils pilsētas Ventas kreisā krasta ārējo siltumtīklu kopējais garums ir 37,51 km, bet Pārventas siltumtīklu kopējais garums ir 18,48 km. Maģistrālo siltumtrašu nomaiņas rezultātā nodrošināts stabils siltumapgādes sistēmas darbs, kā rezultātā siltumenerģijas zudumi gadā vidēji veido orientējoši 11 % no siltumtīklos nodotās siltumenerģijas (ziemā tie ir aptuveni 9 %, bet vasarā - aptuveni 12%).

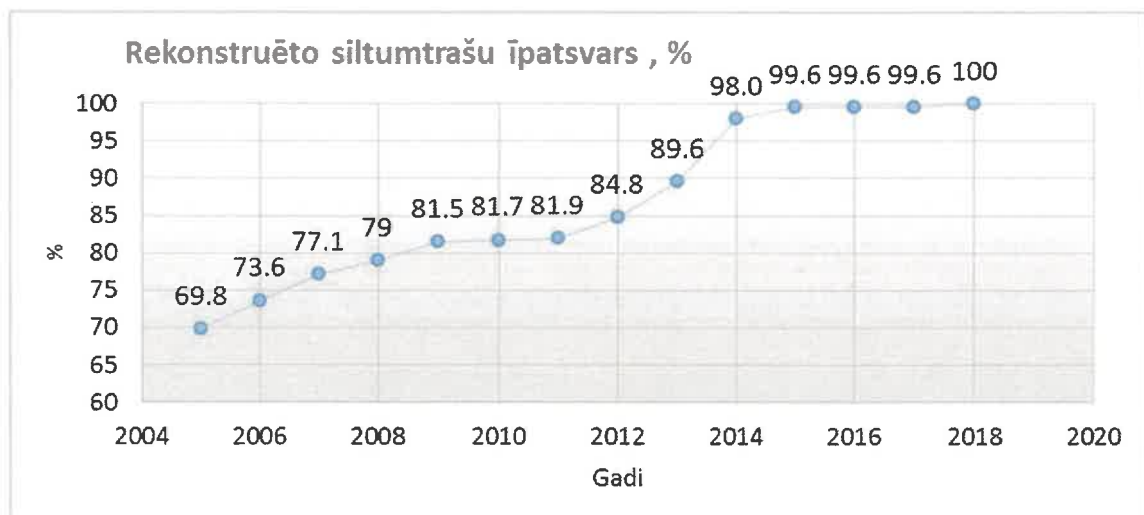


5.3.att. Relatīvo siltumenerģijas zudumu dinamika siltumtrasēs laika periodā no 2011.gada līdz 2025. gadam



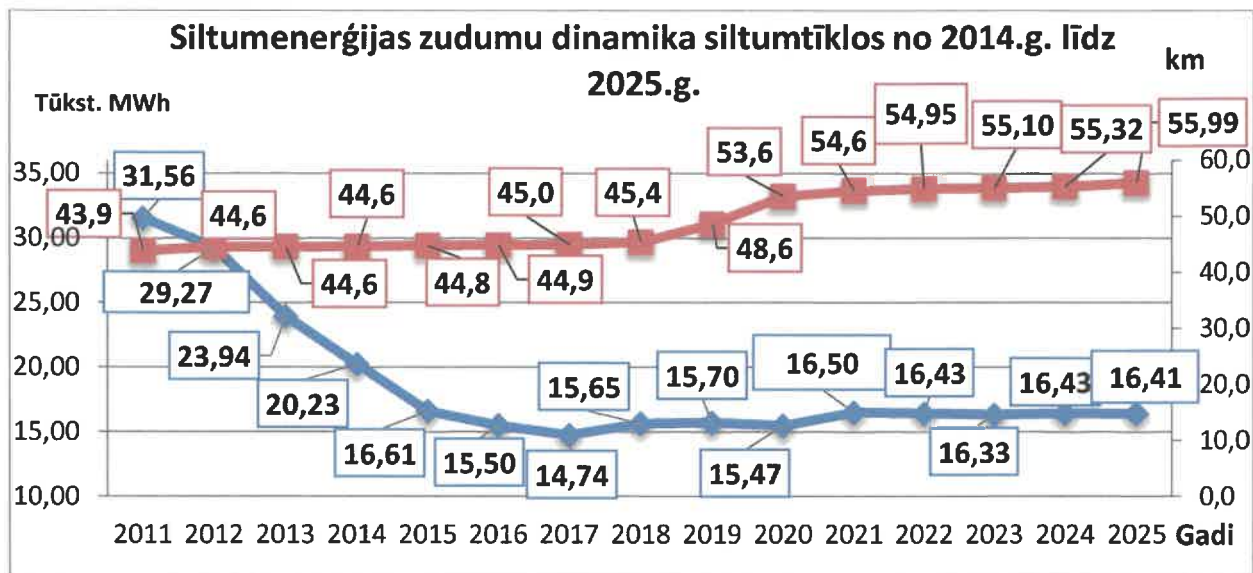
5.4.att. Rekonstruētie siltumtīkli

No 2012. gada līdz 2015. gadam tika īstenots siltumtīklu rekonstrukcijas projekts “Ventspils pilsētas siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana”, kā ietvaros tika aizstāti esošie siltumtīkli ar rūpnieciski izolētām caurulēm, sasniedzot 99,6% no trašu kopgaruma. Projekts īstenots ar Eiropas Savienības Kohēzijas fonda atbalstu 1.33 milj. eiro apmērā. Projekta kopējās izmaksas 3.58 milj. eiro. 2018. gada tika uzsākts 3. projekts „Ventspils pilsētas siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana”, kas tiks pabeigts 2019. gada pavasarī, bet darbi tika pabeigti jau 2018. gada decembrī. Šobrīd 100 % no siltumtīkiem ir rekonstruēti vai no jauna izbūvēti, izmantojot rūpnieciski izolētas caurules, kas līdz minimumam samazina siltuma zudumus. Uzņēmuma attīstības plāni paredz arī 90. - tajos gados izbūvēto siltumtrašu rekonstrukciju, izmantojot energoefektīvus risinājumus.



5.5. att. Rekonstruēto siltumtrašu apjoms

Uzņēmums turpināja darbu pie jaunu trašu izbūves, un jaunu klientu piesaistīšanas. 2018. gadā ar ES Kohēzijas fonda atbalstu tika uzsākts projekts „Centralizētu siltumtīklu būvniecība Ventspils pilsētā”, kas realizēts līdz 2021.gada 30. jūnijam. Kapitālsabiedrība arī uzsākusī jaunu trašu izbūvi par pašu līdzekļiem. Laika periodā no 2018.gada līdz 2025. gadam par pašu līdzekļiem izbūvētas trases 11,5 km kopgarumā. Pēc jauno trašu izbūves tika likvidētas lokālās katlumājas Pļavas ielā 27 un Karlīnes ielā 40. Pieslēgumu skaits centralizētajai siltumapgādes sistēmai pieaudzis no 478 pieslēgumiem 2017.gadā līdz 551 pieslēgumiem 2025. gadā.



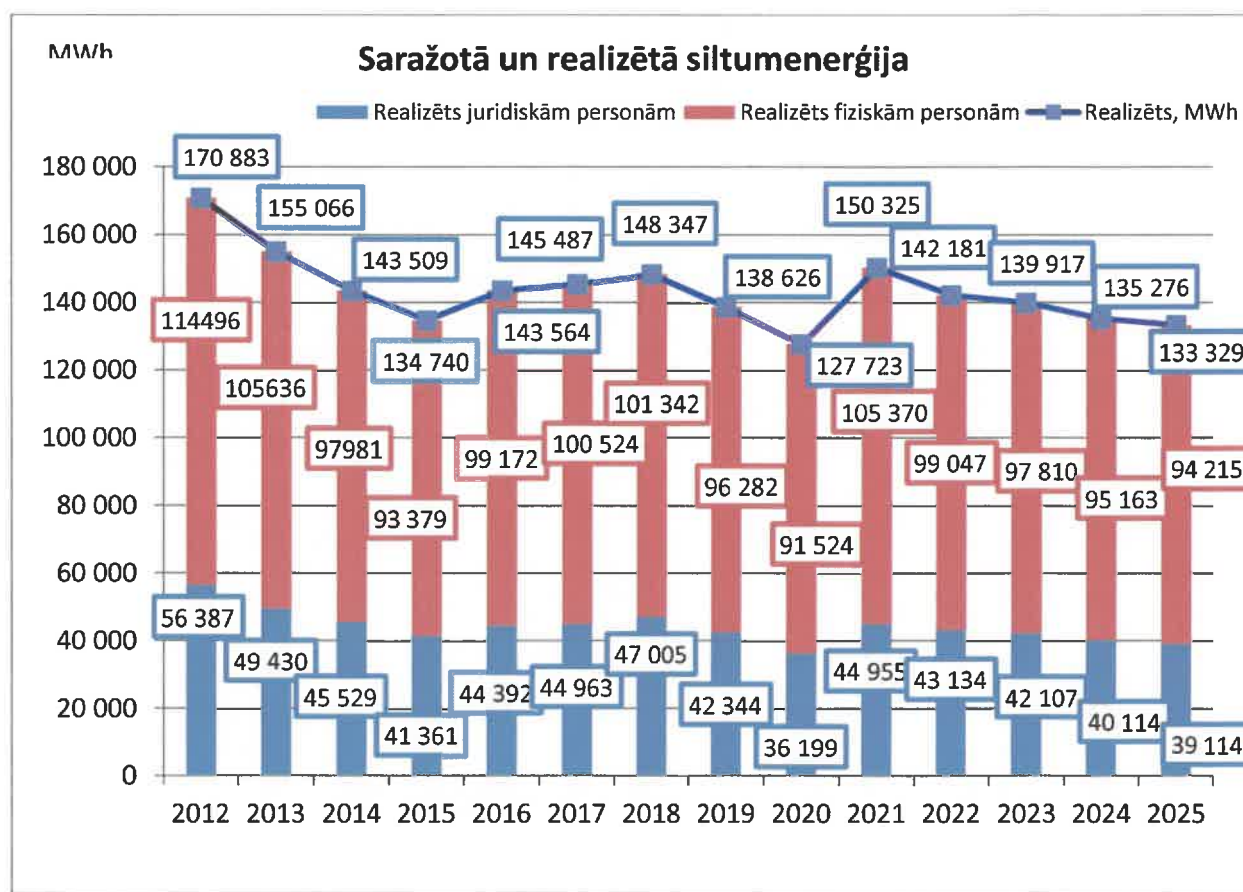
5.6. att. Zudumu siltumtīklos un to kopgaruma dinamika laika periodā no 2011. gada līdz 2025. gadam

Ekonomiski pamatotu jauno trašu būvniecība atbilstoši pilsētas attīstības plāniem un kapitālsabiedrības budžeta iespējām turpināsies arī laika periodā no 2026. gada līdz 2029. gadam.

5.3. Siltumenerģijas tirdzniecība

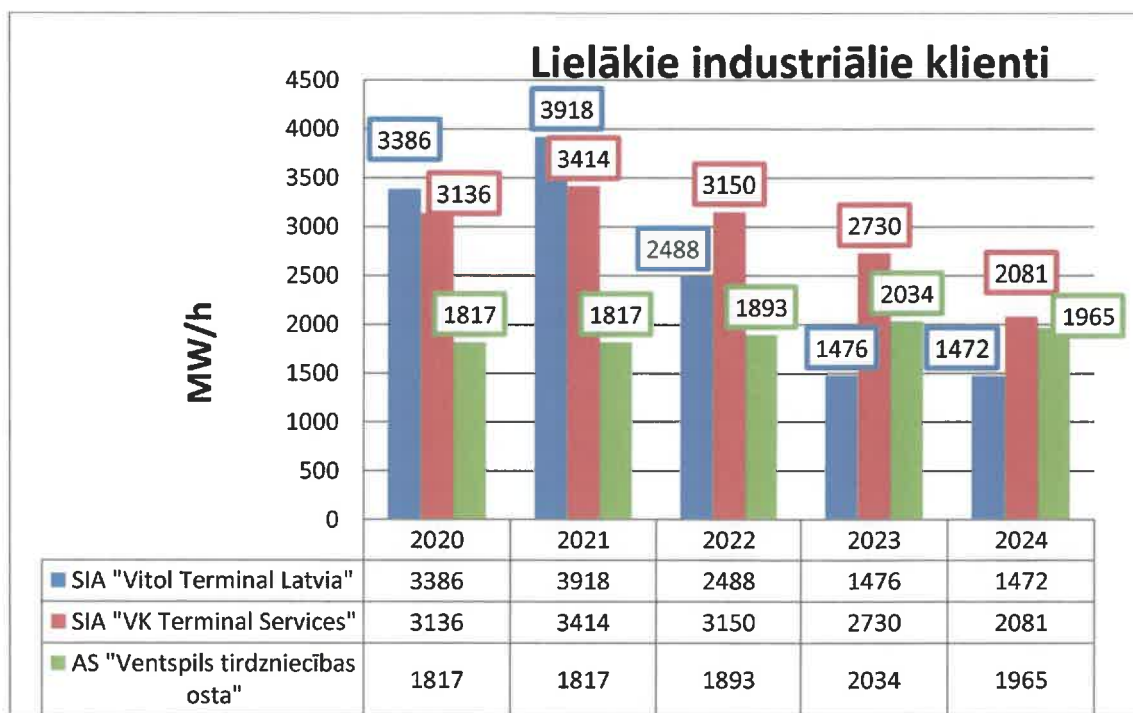
Pieslēgumu (objektu) skaits 2025. gada beigās ir 549 pieslēgumi ar nelielu, pieaugošu tendenci. Tai skaitā ir 260 daudzdzīvokļu mājas, 47 namīpašnieku objekti un 242 juridisko personu objekti. Saskaņā ar noslēgtajiem līgumiem un „Siltumenerģijas piegādes un lietošanas noteikumiem”, uzņēmums ir atbildīgs par siltumenerģijas piegādi līdz ēkas ievadskaitītājam. Par ēkas iekšējiem tīkliem ir atbildīgi dzīvokļu īpašnieki, kas pilnvaro pārvaldnieku regulēt siltumenerģijas padevi, nodrošinot komfortablu iekštelpu temperatūru.

Kapitālsabiedrība turpina strādāt pie uzņēmuma darbības efektivitātes uzlabošanas, izmantojot skaitītāju attālināto nolasītāju sistēmu. Izveidotā sistēma ļauj veidot labāku komunikāciju ar pārvaldniekiem un arī padara efektīvāku inženierinspektoru darbu, kā rezultātā samazinājies klientu sūdzību skaits un samazinājušies zudumi siltumtīklā, ko nodrošina mērķtiecīga atgaitas temperatūras kontrole tīklā. Uzņēmuma klienti tiek apkalpoti divās abonentu daļās – Ventas kreisajā krastā un Pārventā, nodrošinot iespēju noskaidrot klientiem būtiskos jautājumus klātienē, kā arī uzņēmuma kasēs bez maksas veikt norēķinus par piegādāto siltumenerģiju. Uzņēmuma darbība ir izteikti sezonāla – apkures sezona ilgst no oktobra līdz aprīlim. Vasaras mēnešos siltumenerģija tiek ražota tikai karstā ūdens sagatavošanai. Saražotais, klientiem nepieciešamais siltumenerģijas apjoms ir tieši saistīts ar vidējo ārējās temperatūru apkures sezonā.



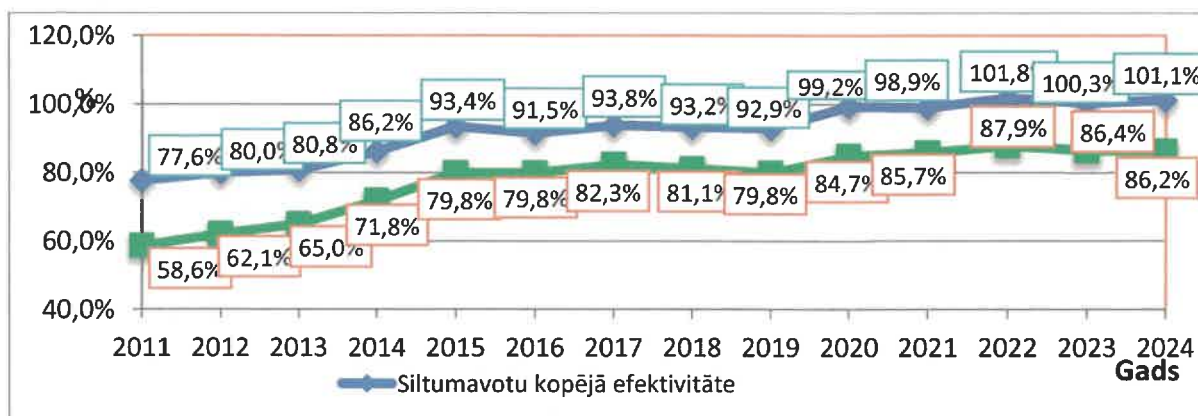
5.7.att. Realizētās siltumenerģijas apjoma dinamika laika periodā no 2012. gada līdz 2025. gadam

Būtisku vietu kapitālsabiedrības darbībā ieņem sadarbība ar lielajiem industriālajiem klientiem – SIA „Vitol Terminal Latvia”, SIA „VK Terminal Services”, AS „Ventspils tirdzniecības osta”. To īpatsvars realizācijā pēdējos piecos gados sastāda vidēji 5,8 % no gada laikā realizētās siltumenerģijas. No pārējam juridiskajām personām nozīmīgākie klienti ir Ventspils izglītības pārvalde (5 392 MWh jeb 4 % no 2024. gadā realizētās siltumenerģijas) un pašvaldības SIA „Olimpiskais centrs „Ventspils”” (4 207 MWh jeb 3,1 % no 2024. gadā realizētās siltumenerģijas). 2020. gada un 2021. gada realizāciju juridiskajām personām negatīvi ietekmēja ārkārtas situācija, kas tika izsludināta saistībā ar Covid – 19 pandēmiju. Ostas uzņēmumu saimniecisko darbību būtiski ietekmēja Krievijai un Baltkrievijai piemērotās sankcijas, kas atsaucas arī uz siltumenerģijas realizācijas apjomu (5.8. attēlā realizācijas apjoms lielākajiem industriālajiem klientiem).



5.8.att. Lielākie industriālie klienti.

Centralizētās siltumapgādes efektivitāte (aprēķināta realizēto siltumenerģijas daudzumu dalot ar patērētā kurināmā siltumenerģijas daudzumu) kopš 2011. gada pieaugusi par 29%. Efektivitātes pieaugumu nodrošinājušas veiktās investīcijas gan katlumāju, gan siltumtrašu rekonstrukcijā, samazinot siltumenerģijas zudumus un izmantojot efektīvus kurināmā veidus un tehnoloģijas.



5.9.att. Centralizētās siltumapgādes sistēmas efektivitāte

5.4. Digitalizācija

Organizācijas līmenī digitālā transformācija nozīmē kļūšanu par “digitālu uzņēmumu” – t.i. organizāciju, kas izmanto tehnoloģijas, lai nepārtraukti attīstītu savu darbību (produktus un pakalpojumus, mijiedarbību ar klientiem un iekšējos procesus).

Organizācijas digitālajā transformācijā tiek izmantota gan digitizācija, gan digitalizācija. Digitizācija ir fiziskā formā pieejamo datu pārvēršana digitālā formātā. Digitizācija ir datu konvertēšana no analogā uz digitālo. Digitalizācija ir process, kurā tiek optimizēti organizācijas procesi, ieviešot digitālās tehnoloģijas.

Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” ir digitalizēti sekojošie procesi:

Siltumenerģijas skaitītāju nolasīšana

Realizējot projektu „Informācijas un komunikāciju tehnoloģiju izmantošana komunālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanai” Latvijas un Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas ietvaros, 2014. gada decembrī ieviesta patērētāju siltumenerģijas skaitītāju nolasīšanas sistēma “Metlink”, kura nodrošina:

- datu saglabāšanu;
- atskaišu ģenerēšanu;
- on – line monitoringu (katras ēkas šī brīža siltumenerģijas patēriņš, siltumnesēja caurplūde, turpgaitas un atpakaļgaitas temperatūra);
- sistēmas paziņojumu ģenerēšanu.

Par pašizmaksu “Metlink” sistēma ir pieejama apsaimniekotājiem un citām juridiskajām personām. Šobrīd to izmanto 15 personas ar 1164 objektiem.

Ir ieviesta katlumājas ražošanas procesā iesaistīto siltumenerģijas, ūdens un tvaika skaitītāju, nolasīšanas sistēma “Elkora”.

Grāmatvedības procesi

Abonentu daļas dzīvojamo māju abonentu uzskaitē. Ir ieviesta sistēma “Horizon” ar visām tās sniegumiem, kura arī automatizē:

- izmaksu sadali par patērēto siltumenerģiju starp iedzīvotājiem;
- rēķinu ģenerēšanu;
- rēķinu izsūtīšanu abonentiem uz e-pastu;
- abonentu maksājumu bankas informācijas apstrādi.

Uzņēmuma mājas lapā ir izvietota aktuālā un vēsturiskā informācija par katras dzīvojamās mājas mēneša kopējo siltumenerģijas patēriņu MWh, m² apkures mēneša izmaksām, ārējais temperatūrām, u.c.

Lietvedības informācijas glabāšana

Ir izveidota sadaļa serverī ar dažādām pieejas pakāpēm, kurā izvietoti digitālā formātā apvienoti pa grupām dokumenti, t.sk. nolikumi, rīkojumi, protokoli, līgumi u.c.

Siltumenerģijas ražošana

Katlumājās ir ieviestas vadības sistēmas, kuras nodrošina:

- degšanas procesa automātisko vadīšanu;
- kurināmā padeves automātisko vadīšanu;
- siltumnesēja parametru automātisko vadīšanu;
- dūmgāzu kondensāta kvalitātes vadīšanu.

Katlumājās ir ieviesta ražošanas procesu videonovērošanas sistēma.

Uzņēmums plāno digitalizēt katlumājas iekārtu apkalpošanas un remontu plānošanu.

6. Pašvaldības SIA "Ventspils siltums" paveiktie, uzsāktie un plānotie projekti

Lielo katlumāju rekonstrukcijas projekts

No 2011. gada jūlija līdz 2014. gada septembrim tika realizēts projekts „Ventspils pilsētas centralizētās siltumapgādes siltumavotu Ventspilī, Brīvības ielā 38 un Talsu ielā 69, rekonstrukcija, pārejot uz citu kurināmo – biomasu (koksni)”

Projekta ietvaros 2013.gada 28. jūnijā tika nodota ekspluatācijā rekonstruētā katlumāja Brīvības ielā 38 un 2014. gada 6. martā tika atklāta rekonstruētā katlumāja Talsu ielā 69. Rekonstrukcijas ietvaros tika veikta ražošanas iekārtu nomaiņa un veikta pāreja no fosilā kurināmā - mazuta uz atjaunojamo resursu - koksnes biomasu. Rekonstrukcija tika veikta, lai samazinātu siltumenerģijas ražošanas izmaksas un palielinātu efektivitāti. Abu centrālo katlumāju Brīvības ielā 38 un Talsu ielā 69 projektu izmaksas 21.05 miljoni eiro t. sk. ES Kohēzijas fonda atbalsts 8.51 miljonu apmērā.

Siltumskaitītāju attālināta nolasīšana

Ar 2014.gada 1. augustu ir iespējama siltumskaitītāju attālināta nolasīšana. Tas dod iespēju vienlaicīgi nolasīt visus datus no visu ēku siltumskaitītājiem par siltumenerģijas patēriņu, kā arī iespējams konstatēt siltumskaitītāju bojājumus vai kādas citas izmaiņas sistēmas darbībā. Pārrobežu projekts "IKT izmantošana komunālo pakalpojumu kvalitātes uzlabošanā " īstenots Latvijas – Lietuvas pārrobežu sadarbības programmas ietvaros, piesaistot Eiropas Savienības Reģionālās attīstības fonda līdzfinansējumu 85% apmērā no projekta kopējām izmaksām. Projekta kopējās izmaksas 27 834 eiro, t.sk. ES ERAF līdzfinansējums 23 659 eiro, valsts budžeta līdzfinansējums 1 392 eiro, pašvaldības SIA „Ventspils siltums” finansējums 2 783 eiro.

Dūmgāzu kondensatora uzstādīšana katlumājā Brīvības ielā 38

No 2013. gada decembra līdz 2015. gada maijam tika realizēts projekts „Dūmgāzu kondensatora uzstādīšana biokurināmā katliem Ventspilī, Brīvības ielā 38”. 2014. gada 28. augustā ekspluatācijā tika nodots dūmgāzu kondensators katlumājā Brīvības ielā 38. Ar dūmgāzu kondensatora palīdzību tika palielināta biokurināmā katlu siltumenerģijas ražošanas efektivitāte un maksimāli efektīvi izmantots siltums, kas rodas šķeldas sadegšanas procesā, jo dūmgāzu kondensatorā, atdzesējot dūmgāzes, tiek kondensēts tvaiks, un iegūtais siltums novadīts atpakaļ siltumapgādes sistēmā. Tā rezultātā ražošanas procesā tiek patērēts mazāk kurināmā un katlumājas efektivitāte pārsniedz 100 %. Projekta faktiskās izmaksas bija EUR 1,479 milj. t. sk. ES līdzfinansējums 0,543 milj. EUR.



6.1. att. Dūmgāzu kondensatora uzstādīšana Brīvības ielā 38.

Siltumtīklu rekonstrukcija

No 2012. gada jūnija līdz 2019. gada oktobrim tika realizēti 3 projekti „Ventspils pilsētas siltumapgādes sistēmas efektivitātes paaugstināšana”. Projektu ietvaros ar rūpnieciski izolētām caurulēm tika rekonstruēti 7,41 km siltumtrašu, kas ļāva samazināt siltumenerģijas zudumus pārvades un sadales sistēmās, kurināmā patēriņu, emisijas atmosfērā, kā arī avārijas riskus. Kopējās faktiskās projektu izmaksas bija 3,76 miljoni EUR apjomā t.sk. ES līdzfinansējums 1,43 miljoni EUR. Noslēdzoties projektiem, 100 % no kopējiem ārējiem siltumtīkliem bija nomainīti ar rūpnieciski izolētām caurulēm.



6.2. att. Siltumtīklu rekonstrukcija.

Katlumājas Fabrikas ielā 2A rekonstrukcija

No 2015. gada marta līdz 2016. gada martam tika realizēts projekts „Katlumājas Fabrikas ielā 2A, Ventspilī rekonstrukcija, nodrošinot pāreju no fosilā kurināmā uz atjaunojamo”. Projekta ietvaros veikta moduļa tipa granulu katlumājas būvniecība Fabrikas ielā 2A ar jaudu 200 kW. 2015. gada 18. decembrī objekts tika nodots ekspluatācijā. Projekts tika īstenots bez kredītresursu piesaistes un tā kopējās izmaksas bija 113,2 tūkstoši EUR bez PVN, t.sk. ES Kohēzijas fonda līdzfinansējums 44,3 tūkstoši EUR.

Dūmgāzu kondensatora uzstādīšana katlumājā Talsu ielā 69

No 2018. gada marta līdz 2019. gada augustam tika realizēts projekts „Dūmgāzu kondensatora uzstādīšana biokurināmā katliem Talsu ielā 69, Ventspilī” (Nr.4.3.1.0/17/A/058). 2019. gada jūlijā ekspluatācijā tika nodots dūmgāzu kondensators katlumājā Talsu ielā 69. Ar dūmgāzu kondensatora palīdzību tika palielināta biokurināmā katlu siltumenerģijas ražošanas efektivitāte un maksimāli efektīvi izmantots siltums, kas rodas šķeldas sadegšanas procesā. Tā rezultātā ražošanas procesā tiek patērēts mazāk kurināmā un arī šīs katlumājas efektivitāte pārsniedz 100%. Projekta faktiskās izmaksas bija 852 tūkstoši EUR, tostarp Kohēzijas fonda līdzfinansējums 40% apmērā no projekta kopējām attiecināmajām izmaksām jeb 260,45 tūkstoši EUR.

Jaunu trašu izbūves projekts

Projekta ietvaros no 2018. gada līdz 2020. gadam Ventspilī tika izbūvēti 11 jauni siltumtīklu posmi 2,79 km garumā, kā rezultātā Brīvības ielas 38 katlumājas zonā tika pieslēgti 20 jauni patērētāji. Kopējās attiecināmās projekta izmaksas bija 1,038 miljoni EUR, tostarp Kohēzijas fonda līdzfinansējums 40% apmērā no projekta kopējām attiecināmajām izmaksām jeb 0,415 miljoni EUR.

Laika periodā no 2019. gada līdz 2025. gadam par pašu līdzekļiem 3,216 miljoni EUR apmērā izbūvēti jauni siltumtīkli 8,03 km kopgarumā. Siltumtīkli izbūvēti tādiem objektiem kā Zinātnes un inovāciju centram "VIZIUM", "BUCHER Municipal", Piejūras brīvdabas muzejam, bērnu sociālās aprūpes centram "Namiņš", p.i.i. "Bitīte", Gāliņciema bibliotēkai, daudzdzīvokļu mājām Saules ielā 122, kā arī daudziem citiem objektiem.

2026. gadā kapitālsabiedrība par pašu līdzekļiem 76 950 EUR plāno 7 jaunu trašu izbūvi 199,28 m.

Laika periodā no 2027. gada līdz 2029. gadam kapitālsabiedrība turpinās ekonomiski pamatotu jaunu trašu izbūvi par pašu līdzekļiem.

Talsu ielas 69 katlumājas siltumenerģijas ražošanas izmaksu optimizēšana

Ņemot vērā ogļu un kvotu cenu kāpumu, kā arī to, ka Latvijā vairs neeksistē akmeņogļu tirgus un tās nav pieejamas par ekonomiski pamatotu cenu, kapitālsabiedrība 2024. gada martā 4 MW šķidrā kurināmā katla Hamjern-6 nomainīja ar jaunu 17 MW šķidrā kurināmā katlu, lai ziemas mēnešos varētu kurināt tikai ar šķeldu. Šķidrā kurināmā katls kalpo tikai kā rezerves katls avārijas situācijās.

Sadarbības līguma ar pašvaldības SIA "Ventspils labiekārtošanas kombināts" (turpmāk VLK) ietvaros turpinās darbs pie VLK projekta "No atkritumiem iegūtā kurināmā reģenerācijas iekārtu piegāde un ar to saistītās infrastruktūras izveide Ventspilī, Talsu ielā 69" ieceres realizācijas. Kapitālsabiedrība ir noslēgusi līgumu ar VLK par apbūves tiesību piešķiršanu tai piederošajā nekustamajā īpašumā Talsu ielā 69 un ar savu intelektuālo ieguldījumu piedalās projekta ieviešanas aktivitātēs. Ja projekts tiks realizēts, turpmākajos gados plānots no VLK par ekonomiski pamatotu cenu iepirkt siltumenerģiju līdz 31 724 MWh gadā (ap 21% no siltumtīklos nodotās enerģijas) un ar tiešo pieslēgumu, neizmantojot tīkla pakalpojumus, elektroenerģiju 1 600 MWh gadā, ar kuriem var darbināt esošās iekārtas un plānotās atjaunīgo vai bezemisiju iekārtas. .

Talsu ielas 69 katlumājā tiek izvērtēta projekta "Saules elektroenerģijas ražošanas iekārtu uzstādīšana centralizētās siltumapgādes siltumavotā Talsu ielā 69, Ventspilī" realizācija gan bezemisiju iekārtu uzstādīšanas, gan energokopienas kontekstā, kas ļautu daļu no pašpatēriņam nepieciešamā elektroenerģijas daudzuma saražot izmantojot saules enerģiju, ja tiks veiktas atbilstošas izmaiņas normatīvajos aktos.

Brīvības ielas 38 katlumājas rekonstrukcija

No 2023. gada aprīļa līdz 2025. gada maijam veikta katlumājas Brīvības ielā 38 rekonstrukcija. 2006. gadā uzstādītais šķeldas katls AK 6000 ir aizstāts ar 2 šķeldas katliem. Katra katla nominālā jauda 5 MW. Modernizēta arī katlumājas vadības sistēma, kas apvieno jaunus un esošo apkures katlus vienotā vadības sistēmā. Tas ļaus arī optimizēt katlumājas darbību vasaras mēnešos, kad nav tik liels siltumenerģijas pieprasījums.

Brīvības ielā 38 katlumājas rekonstrukcijas ietvaros 2024. gadā ir uzsākta projekta "Gaisa piesārņojošo vielu emisiju samazināšanas iekārtu uzstādīšana centralizētās siltumapgādes siltumavotā Brīvības ielā 38, Ventspilī" realizācija. Projekta ietvaros 2025. gadā ir izstrādāts būvprojekts un tiek veikta dūmgāzu kondensatora ar absorbcijas tipa siltumsūkni uzstādīšana, kas ir putekļu (daļiņu) emisiju attīrīšanas tehnoloģisks risinājums, kas nodrošinās atbilstību normatīvajos aktos par gaisa piesārņojuma ierobežošanu no sadedzināšanas iekārtām noteiktajām putekļu (daļiņu) emisijas robežvērtībām.

Ventspils divu lielo centralizētās siltumapgādes sistēmu zonu apvienošana, izbūvējot Ventas upes siltumtīklu šķērsojumu

Nolūkā veicināt energoefektivitāti un atjaunīgo energoresursu izmantošanu centralizētajā

siltumapgādē un aukstumapgādē un ar mērķi virzīties uz Eiropas Savienības nosprausto klimatneitralitātes kursu un CO₂ emisiju samazināšanu, vienlaicīgi saglabājot Ventspils iedzīvotājiem vienu no zemākajiem siltumenerģijas tarifiem valstī, pašvaldības SIA “Ventspils siltums” piedalās projektu iesniegumu atlasē ar projektu “Ventspils divu lielo centralizētās siltumapgādes sistēmu zonu apvienošana, izbūvējot Ventas upes siltumtīklu šķērsojumu”. Īstenojot projektu, pašvaldības SIA “Ventspils siltums” varēs a) maksimāli efektīvi izmantot efektīvākos siltumenerģijas ražošanas iekārtas abos krastos, b) palielināt iekārtu efektivitāti vasaras periodā, samazinot pašpatēriņu, c) maksimāli izmantot atlikumsiltumu⁶ no augstas efektivitātes⁷ NAIK koģenerācijas stacijas (turpmāk tekstā – NAIK), kas radīsies saistītajā uzņēmumā VLK. Visu Ventas labajā krastā nepieciešamo siltumenerģijas apjomu pašvaldības SIA “Ventspils siltums” spēj saražot pats, bet vasarā ražošanu var gandrīz nosegt ar vienu katlu māju būtiski uzlabojot kopējos efektīvītāti. Pēc šī brīža prognozēm papildus nākotnes siltumenerģijas pieprasījums var veidoties Ventas kreisajā krastā, tāpēc, tikai savienojot abas centralizētās siltumapgādes sistēmas, ir iespējams optimāli gan savus ražošanas avotus, gan ieviest bezemisiju, uzkrāšanas, solārās elektroenerģijas ražošanas stacijas, kā arī izmantot NAIK stacijas saražoto atlikumsiltumu pilnībā visa gada garumā, kā arī samazināt nākotnes investīcijas, jo labā krasta siltumavota jauda pārsniedz siltumenerģijas pieprasījumu.

Ventspils ilgtermiņa attīstība enerģētikas un klimata jomās

Šobrīd nodots publiskai apspriešanai Ventspils valstspilsētas pašvaldības ilgtspējīgas enerģētikas un klimata rīcības plāns 2023.-2030.gadam (turpmāk tekstā Plāns)⁸.

Ventspils valstspilsētas vīzija līdz 2050. gadam ir kļūt par klimatneitrālu un klimatnoturīgu pilsētu. Līdz 2030. gadam Ventspils valstspilsētas pašvaldība apņemas samazināt enerģijas patēriņu visos sektoros, ieviešot “energoefektivitāte vispirms” principu, samazinot fosilo resursu izmantošanu centralizētāja siltumapgādē un palielinot AER uzstādītās jaudas elektroapgāde. Mazāks kopējais enerģijas patēriņš un lielāks vietējās atjaunojamās enerģijas īpatsvars veicinās pašvaldības energoneatkarību un energodrošību. Paralēli pašvaldība ar visām iesaistītajām pusēm strādās pie sabiedrības izglītošanas un pielāgošanās klimata pārmaiņām, attīstot ilgtspējīgu pilsētas infrastruktūru.

Plāns paredz sekojošus mērķus siltumapgādes komersantam:

- Sasniegt 95% atjaunojamo energoresursu īpatsvaru Ventspils pilsētas CSS (2022. gadā tas jau ir sasniegts – atjaunojamo energoresursu īpatsvars 97 %);
- Samazināt CO₂ emisijas siltumapgādē (no siltumenerģijas ražošanas) par 8% (tas tiks panākts uzstādot elektrostātiskos filtrus Brīvības ielas 38 katlumājā esošajiem šķeldas katliem);

Plānā ir paredzēti pasākumi enerģijas ražošanas un citos pakalpojuma sektoros. Kopumā enerģijas ražošanas sektorā līdz 2030.gadam ir jāīsteno šādi pasākumi:

1. Centralizētās siltumapgādes tīkla paplašināšana un modernizācija:

- Siltuma zudumu īpatsvara samazināšana centralizētajā siltumapgādes sistēmā.
- Siltumenerģijas uzskaites sistēmas pilnveidošana.
- Ventspils pilsētas centralizētās siltumapgādes avotu efektivitātes uzlabošana un

⁶ Siltumenerģija, kas saražota ar daudz efektīvāku primāras enerģijas faktoru nekā ūdenssildāmajos vai tvaika katlos

⁷ [Enerģētikas likums](#) 9.1 panta 6. punkts

⁸ https://www.ventspils.lv/app/uploads/2023/05/78_par-ventspils-valstspilsetas-pasvaldibas-ilgtspējigas-enerģētikas-un-klimata-ricibas-plana-2023.-2030.-gadam-1.redakcijas-nodosanu-publiskajai-apspriesanai.pdf

modernizācija.

- Ekonomiski pamatotas jaunas centralizētās siltumapgādes infrastruktūras izbūve, t.sk. esošajās un jaunajās individuālās apbūves teritorijās, ražošanas teritorijās u.c.
 - Informatīvais un finansiālais atbalsts jaunu klientu pieslēgumu veicināšanai centralizētajai siltumapgādei.
 - Atjaunojamo energoresursu izmantošanas un citu energoefektivitātes pasākumu veicināšana centralizētajā siltumapgādē.
2. Pāreja uz 4.paaudzes siltumapgādi, kur tas iespējams.
 3. Pāreja uz AER rūpniecības un citos sektoros (t. sk. saules kolektoru izmantošana).
 4. Sabiedrības izglītošanas un informēšanas pasākumi apskatīti citās sadaļās, un arī ar centralizēto siltumapgādi saistītie informēšanas pasākumi būtu īstenojami sasaistē ar citu sektoru informatīvajiem pasākumiem. Centralizētās siltumapgādes jomā jāīsteno šādi pasākumi:
 - Sabiedrību izglītojošu pasākumu organizēšana par centralizētās siltumapgādes izdevīgumu
 - Sabiedrības informētības līmeņa palielināšana, sabiedrību izglītojošu pasākumu veicināšana.

Lai sekmīgi realizētu augstāk minētos pasākumus ir uzsākta visaptveroša Ventspils valstspilsētas siltumapgādes sistēmas izpēte un izvērtēšana, kas ietver sevī esošās CSA sistēmas izvērtēšanu un attīstības iespējas, t.sk., ietverot abu krastu CSA savienošanu, kkas veicinātu gan siltuma uzkrāšanas iespējas, gan bezemisiju un citas videi draudzīgu tehnoloģiju ieviešanu, gan siltumapgādes sistēmas izvērtēšana un attīstības iespējas patērētāju pusē. Šobrīd Ventspils CSA ir gatava 4. paaudzes siltumapgādes risinājumiem, bet nav gatava infrastruktūra patērētāja pusē.

7. SVID analīze

Stiprās puses • 50 gadu pieredze siltumapgādes pakalpojumu sniegšanā – centrālās siltumapgādes monopolists. • Profesionāls, kvalificēts un lojāls personāls. • Sociālās garantijas darbiniekiem, atbilstoši darba apstākļi. • Modernizēta centralizētā siltumapgādes sistēma. • Efektīva izmaksu struktūra un tehnoloģijas, kas ļauj nodrošināt izmaksu prognozējamību. • Stabila finanšu situācija. • Augsts klientu apmierinātības līmenis.	Vājās puses • Darbinieku vidējā vecuma palielināšanās. • Kvalificēta iznēniertehniskā personāla trūkums (vidējā līmeņa vadošais tehniskais personāls pirmspensijas vecumā). • Resursu ietilpīgs ražošanas process un ilgs nepieciešamo iepirkumu veikšanas laiks. • Esošo pamatlīdzekļu nolietojums. • Nekonkurētspējīga vidējā alga uzņēmumā, kas neveicina personāla atjaunināšanos un rada personāla migrēšanas draudus (t. sk. uz citām pašvaldības iestādēm un kapitālsabiedrībām).
Iespējas • Valsts un ES finansējuma piesaistes iespējas uzņēmuma attīstībai un inovatīviem risinājumiem. • Ar CSA siltumtīklu apvienošanu uzlabot ražošanas un kopējo sistēmas efektivitāti • Jaunu tehnoloģiju ieviešana siltumenerģijas ražošanas un pārvades procesos. • Iespēja paplašināt ražošanu atbilstoši pieprasījumam.	Draudi • ES regulējumu un LR normatīvo dokumentu izmaiņas, kas sadārdzina ražošanas izmaksas. • Izmaiņas nodokļu sistēmā • Efektīvu alternatīvo siltumapgādes risinājumu (aizstājējproduktu) izstrāde un ieviešana. • Nelabvēlīga demogrāfiskā situācija. • Ekonomiskās un politiskās krīzes, kas ietekmē fizisko un juridisko personu maksātspēju. • Kurināmā cenu kāpums un piegādātāju ietekmes pieaugums.

Analizējot uzņēmuma stiprās un vājās puses, kā arī draudus un iespējas, jāveido SD (stipro pušu un draudu) tipa stratēģija, kas izmanto iekšējās stiprās puses, lai izvairītos no ārējiem draudiem. Papildus jāveic vājo pušu mazināšanas vai neitralizēšanas pasākumi.

8. Risku novērtējums

Pašvaldības SIA „Ventpils Siltums” ir raksturojusi un izvērtējusi kapitālsabiedrības saimniecisko darbību ietekmējošos riskus. Noteikti arī šo riski iestāšanās gadījumi un novērtējumi. Uzņēmums arī ir sagatavojis pasākumus, lai novērstu vai mazinātu identificētos riskus.

Riski	Risku novērtējums		Risku mazināšanas/ novēršanas pasākumi
	Varbūtības pakāpe (ļoti maza/ maza/ iespējama/ liela/ ļoti liela)	Ietekmes pakāpe (neliela/ vidēja/ liela/ ļoti liela)	
Finanšu riski: - Aizdevumu piesaistes problēmas - Procentu likmju izmaiņu risks	Maza	Neliela	Sarunu ievadīšana ar bankām vai radniecīgajām kapitālsabiedrībām.
	Maza	Neliela	Pieaugot EURIBOR vērtībai virs 0%, budžetā paredzēt papildus līdzekļus procentu nomaksai.
Darbības riski: - Iekārtu vai sistēmas darbības kļūdas - Iekārtu bojājumi - Konkurences pastiprināšanās - Aizstājējproduktu rašanās - Kvalificēta darbaspēka trūkums	Iespējama	Liela	Defektu analīze, rīcības plāna sistēmas ārpuskārtas darbībai izstrāde un darbinieku instruktāža.
	Iespējama	Vidēja	Regulāras profilaktiskās iekārtu pārbaudes, darbinieku apmācības.
	Ļoti maza	Neliela	Nozarē ir augsta ieiešanas barjera – nepieciešamas lielas investīcijas, atļaujas un regulēts tarifs, tāpēc konkurentu parādīšanās ir maz iespējama.
	Maza	Vidēja	Nozares pastāvīga analīze, konkurētspējīga tarifa saglabāšana, iedzīvotāju regulāra informēšana.
	Liela	Liela	Vienošanās ar lokālām mācību iestādēm par speciālistu sagatavošanu, prakses vietu nodrošināšana, esošo profesionālo darbinieku piesaiste lekciju pasniegšanai.

Riski	Risku novērtējums		Risku mazināšanas/ novēršanas pasākumi
	Varbūtības pakāpe (ļoti maza/ maza/ iespējama/ liela/ ļoti liela)	Ietekmes pakāpe (neliela/ vidēja/ liela/ ļoti liela)	
Ekonomiskie riski: - Iedzīvotāju maksāspējas samazināšanās - Lielu ostas uzņēmumu darbības pārtraukšana - Izejvielu cenu kāpums	Iespējama	Ļoti liela	Uzkrājumu veidošana šaubīgajiem debitoriem, patstāvīgs uzraudzības darbs.
	Iespējama	Vidēja	Izmaksu optimizācija savu iespēju robežās, citu klientu piesaiste abos Ventas krastos.
	Iespējama	Liela	Ilgtermiņa līgumu slēgšana ar piegādātājiem, krājumu veidošana zemas izejvielu cenas gadījumā.
Likumdošanas riski	Iespējama	Liela	Iesaistīšanās normatīvo aktu sagatavošanā, nepārtraukts likumdošanas aktu izmaiņu monitorings.
Reputācijas riski	Iespējama	Vidēja	Sabiedrības informēšana.

9. Stratēģiskās attīstības mērķi

9.1. Vispārējie stratēģiskie mērķi

Pašvaldības SIA “Ventspils siltums” vispārējais stratēģiskais mērķis ir organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus (siltumapgādi), nodrošinot centralizētās siltumapgādes pakalpojumus Ventspilī - veicināt energoefektivitāti un atjaunojamo energoresursu izmantošanu (veicot centralizētās siltumapgādes avotu efektivitātes uzlabošanu un modernizāciju, siltumavotu tehniskā stāvokļa novērtēšanu remontdarbu precizēšanai, siltumenerģijas ražošanu, izmantojot atkritumu pārstrādē iegūto kurināmo, citu siltuma ražošanas un piegādes iespēju izpēti) un veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu centrālajā siltumapgādes sistēmā (veicot siltumtīklu rekonstrukciju un modernizāciju).

Atbilstoši vispārējam stratēģiskajam mērķim pašvaldības SIA “Ventspils siltums” kāpinās kapitālsabiedrības vērtību, ieguldīs inovācijās, kā arī nodrošinās siltumenerģijas ražošanu un piegādes kvalitāti un drošumu.

Sagaidāmais attīstības virziens un augsta līmeņa darbības mērķi:

- Atbilstoši 2024. gada 26. septembrī starp Ventspils valstspilsētas pašvaldību un pašvaldības SIA „Ventspils siltums” noslēgtā līguma Nr.1-98/191 par sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu 1. punktam, Ventspils valstspilsētas pašvaldība atbilstoši Eiropas Komisijas 2011. gada 20. decembra lēmuma Nr.2012/21/ES par Līguma par Eiropas Savienības darbību 106. panta 2. punkta piemērošanu valsts atbalstam attiecībā uz kompensāciju par sabiedriskajiem pakalpojumiem dažiem uzņēmumiem, kuriem uzticēts sniegt pakalpojumus ar vispārēju tautsaimniecisku nozīmi 4. pantam uzdod un pašvaldības SIA „Ventspils siltums” apņemas nodrošināt šādu

siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu Ventspils valstspilsētas pašvaldības administratīvajā teritorijā: Siltumenerģijas ražošana; Siltumenerģijas pārvade un sadale atbilstoši Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas 19.05.2010. licencei Nr.E23003;

- Siltumenerģijas piegāde, nodrošinot nepārtrauktu pakalpojumu sniegšanu ēku, būvju apsildei, ventilācijai un karstā ūdens sagatavošanai enerģijas lietotājiem optimālā veidā atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
- Siltumapgādes tīklu un infrastruktūras, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
- ES fondu un citu ārvalstu finanšu instrumentu projektu īstenošanas rezultātā gūto labumu apsaimniekošana un uzturēšana.
- Siltumenerģijas tirdzniecība (siltumenerģijas iepirkšana pārdošanai un pārdošana siltumenerģijas lietotājiem).

Veidojot un īstenojot uzņēmuma siltumapgādes politiku, paredzēts balstīties uz šādiem pamatprincipiem:

- Siltumapgādes drošība un ilgtspēja;
- Pāreja uz videi draudzīgākiem kurināmā resursiem (aizstājot akmeņogles ar biomasu (šķeldu, mizu) un citām videi draudzīgām tehnoloģijām);
- Saimnieciskās darbības efektivitātes uzlabošana, lai nodrošinātu Ventspils iedzīvotājiem vienu no zemākajiem siltumenerģijas tarifiem valstī;
- Vides aizsardzība un līdzdalība klimata pārmaiņu samazināšana, iespēju robežās orientējoties uz bezemisiju tehnoloģijām;
- Līdzdalība ES un Latvijas valsts enerģētiskās stratēģisko mērķu sasniegšanā.

Galvenie uzdevumi saskaņā ar Ventspils valstspilsētas pašvaldības un Ventspils novada pašvaldības kopīgā ilgtspējīgas attīstības stratēģiju līdz 2030.gadam un kopīgo attīstības programmu 2021. – 2027. gadam:

- Veicināt energoefektivitāti, kā arī bezemisiju tehnoloģiju un energoresursu izmantošanu;
- Veicināt energoefektivitātes paaugstināšanu centrālajā siltumapgādes sistēmā;
- Turpināt investīcijas centralizētās siltumapgādes tīkla paplašināšanā un modernizācijā.

9.2. Stratēģiskie ekonomiskie mērķi

Nodrošināt drošu un stabilu centralizētās siltumapgādes sistēmas funkcionēšanu un paaugstināt ražošanas procesu efektivitāti:

- Nodrošināt centralizētās siltumapgādes sistēmas darbību bez pārrāvumiem un traucējumiem;
- Nodrošināt efektīvu siltumenerģijas ražošanu, izmantojot dūmgāzu kondensatorus;
- Uzstādīt katlu mājās otrās pakāpes dūmgāzu kondensatorus un siltumsūkņus, lai paaugstinātu katlu māju darbības efektivitāti un samazinātu cieto daļiņu izvadīšanas daudzumu apkārtējā vidē;
- Apzināt iespējas iegādāties siltumenerģiju par ekonomiski izdevīgu cenu no juridiskām un fiziskām personām, lai taupītu uzņēmuma finanšu un materiālos resursus;

- Lai varētu efektīvāk izmantot esošo siltumavotu iekārtu izmantošanu, samazināt primāro energoresursu patēriņu, VLK NAIK⁹ koģenerācijas stacijas atlikuma siltumu, paaugstinātu siltumenerģijas apgādes sistēmas drošību un ieviestu bezemisijas tehnoloģijas siltumenerģijas ražošanā, līdz 2028. gada 1.pusgada beigām veikt Ventas abu krastu CSA sistēmu savienošanu;
- Laika periodā no 2023. gada līdz 2026. gada beigām veikt Brīvības ielas 38 katlumājas modernizāciju;
- Laika periodā no 2022. gada līdz 2025. gada beigām veikt Talsu ielas 69 katlumājas siltumenerģijas ražošanas izmaksu optimizēšanu;
- Veikt ražošanai nevajadzīgo ēku un iekārtu demontāžu vai atsavināšanu.

Paplašināt centralizētās siltumapgādes tīklu un vairot tam pieslēgto objektu skaitu

Laika periodā no 2026. gada līdz 2029. gada beigām, izvērtējot investīciju pamatotību, turpināt izbūvēt jaunus siltumtīklus.

Uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti un ātrējo komunikāciju ar klientiem:

- Turpināt ik gadu noskaidrot sabiedrības (klientu) viedokli par uzņēmuma darbību, precīzi izstrādājot aptaujas metodiku un jautājumus;
- Paaugstināt klientu apmierinātību ar uzņēmuma darbības sasniegumiem;
- Klientu ērtībām un izglītošanai nepārtraukti pilnveidot kapitālsabiedrības mājaslapu un tās informatīvo saturu;
- Regulāri informēt esošos un potenciālos klientus par centralizētās siltumapgādes priekšrocībām, risinājumiem, kā arī iespējām piesaistīt valsts un ES fondu līdzfinansējumu jaunu pieslēgumu izveidei;
- Klientu apkalpošanas standarta izstrādāšana, ieviešana un kontrole;

9.3. Stratēģiskie vides mērķi

Samazināt saimnieciskās darbības ietekmi uz vidi un līdzdarboties klimata pārmaiņu samazināšanā, izmantojot videi draudzīgu kurināmo un tehnoloģijas siltumenerģijas ražošanā

- Nodrošināt savā ražošanas procesā izmantojamo atjaunīgo energoresursu vai bezemisiju īpatsvaru ne mazāku kā 95 % no kopējā CSS kurināmā apjoma, tai skaitā palielināt bezemisiju iekārtu izstrādes apjomu;
- Nodrošināt CSS sistēmas atjaunīgai un koģenerācijas režīmā saražotās enerģijas rādītāju 95%, līdz ar to nodrošinot atbilstību EIROPAS PARLAMENTA UN PADOMES DIREKTĪVAS 2012/27/ES 2. panta 41. punktā noteikto “efektīva centralizētā siltumapgāde un dzesēšana” ir centralizētās siltumapgādes vai dzesēšanas sistēma, kuras darbībā izmanto vismaz 50 % atjaunojamās enerģijas, 50 % siltuma pārpalikuma, 75 % koģenerācijas režīmā saražota siltuma vai šādu enerģijas un siltuma veidu kombināciju 50 % apmērā;¹⁰

⁹ no atkritumiem iegūts kurināmais

¹⁰ Eiropas Parlamenta un Padomes Direktīva 2012/27/ES (2012. gada 25. oktobris) par energoefektivitāti, ar ko groza Direktīvas 2009/125/EK un 2010/30/ES un atceļ Direktīvas 2004/8/EK un 2006/32/EK Dokumenta attiecas uz EEZ

- Izvērtēt alternatīvo kurināmo efektivitāti, cenas un kvalitātes attiecību. Piesaistot ES struktūrfondu līdzfinansējumu, izvērtēt un ieviest jaunas bezemisiju tehnoloģijas (t. sk. lielas jaudas siltumsūkņus) centralizētās siltumapgādes nodrošināšanai;
- Nepārsniegt gaisa kvalitāti raksturojošos robežlielumus;
- Palīdzēt risināt NAIK efektīvāku izmantošanas nodrošināšanu siltumenerģijas ražošanā, veicinot koģenerācijas stacijas lietderības paaugstināšanu, tai skaitā vēl augstāku primārās enerģijas ietaupījumu;
- Veikt elektroenerģijas uzkrāšanas sistēmu un siltumenerģijas akumulācijas iekārtu izpēti un izveidi, lai nodrošinātu enerģijas uzkrāšanu, optimizējot ražošanas avotu izmantošanu, kā arī citiem alternatīvās enerģijas iegūšanas veidiem, ar mērķi to ieviest, kā dominējošo veidu siltumapgādes nodrošināšanai pilsētā;
- Aktīvi strādāt pie 4. paaudzes siltumapgādes sistēmas izveides Ventspils pilsētā;
- Lai uzlabotu gaisa kvalitāti, savu iespēju robežās, turpināt izbūvēt siltumtīklus Vecpilsētā.

9.4. Stratēģiskie sociālie mērķi

Būt uzticamam darba devējam. Veidot darbiniekiem motivējošu un draudzīgu darba vidi:

- Darbiniekiem motivējošas un draudzīgas darba vides veidošana;
- Darbinieku izglītošana un kvalifikācijas paaugstināšana;
- Darbinieku apmierinātības ar uzņēmuma darbības sasniegumiem novērtēšana un paaugstināšana;
- Vidējās darba algas palielināšana līdz Latvijas vidējam atalgojuma līmenim nozarē;
- Savlaicīgu un pienācīgu darbinieku papildus ieguldījuma novērtēšana.

Būt sociāli atbildīgam uzņēmumam Ventspils pilsētā:

- Sabiedrības regulāra informēšana, izglītošana centralizētās siltumapgādes jautājumos;
- Prakses iespēju veicināšana Ventspils pilsētā studējošajiem profesionālās izglītības un VeA studentiem;
- Jaunu inženiertehnisko zinātņu speciālistu piesaiste un darbinieku paaudžu maiņu nodrošināšana.

9.5. Finanšu mērķi

Pašvaldības SIA „Ventspils siltums” darbība un attīstība ir vērsta uz spēju pēc iespējas efektīvi pielāgoties ārējo apstākļu radītām izmaiņām, saglabājot darbības nepārtrauktību, ilgtspēju un attīstību. Plānojot turpmāko kapitālsabiedrības darbību, ir nepieciešams nodrošināt, lai tiktu saglabāts kopējo ieņēmumu apjoms, sabalansējot ieņēmumus un izdevumus, vienlaicīgi nodrošinot finansējumu uzņēmuma stratēģisko mērķu īstenošanai.

Plānotās aktivitātes efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai kapitālsabiedrībā:

- siltumapgādes pakalpojumu tarifu un citu pakalpojumu cenu politiku veidot tā, lai segtu ekonomiski pamatotus izdevumus un nodrošinātu pakalpojumu rentabilitāti;
- nodrošināt pozitīvu peļņas rādītāju un pozitīvu pašu kapitāla atdevi ROE;
- peļņu novirzīt Sabiedrības ilgtspējīgai attīstībai, Sabiedrības finansējuma nodrošināšanai investīciju projektiem, kā arī dividenžu izmaksai. Dividendēs izmaksājamo peļņas daļu un dividenžu apmēru nosaka, balstoties uz Sabiedrības stratēģiskajiem mērķiem, budžetu un

attīstības plāniem, prioritāri nodrošinot uzņēmuma vērtības pieaugumu un darbības ilgtspēju;

- plānot investīcijas infrastruktūras uzturēšanai un attīstībai pieejamo finanšu līdzekļu ietvaros;
- nodrošināt finansējuma pieejamību attīstības projektu realizēšanai, pēc iespējas piesaistot Eiropas Savienības fondu līdzekļus un ja nepieciešams arī kredītlīdzekļus;
- pašizmaksas samazināšana, racionāli izmantojot visa veida resursus.

Būtisks aspekts finansiālai stabilitātei ir debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana. Lai nodrošinātu pakalpojumu sniegšanas kvalitāti un stabilu, vienmērīgu finanšu plūsmu, turpināsies aktīvs darbs, strādājot ar problemātiskajiem klientiem – tiks veikts nepārtraukts problemātisko klientu monitorings, brīdinājuma vēstuļu izsūtīšana. Plānots, ka veicot preventīvus pasākumus, tiks nodrošināta sekojoša debitoru parādu atgūšanas efektivitāte - maksājuma % ne mazāks kā 99 % juridiskām personām un 99 % fiziskām personām.

Pašvaldības SIA „Ventpils siltums” saimnieciskās darbības efektivitātes rādītājs ir siltumenerģijas tarifs. Viens no galvenajiem kapitālsabiedrības finanšu mērķiem ir nodrošināt pēc iespējas zemu (atbilstoši tehniskajām, ekonomiskajām iespējām un drošības apsvērumiem), konkurētspējīgu, stabilu siltumenerģijas tarifu. No 2017. gada 1. marta bija spēkā siltumenerģijas tarifs ir 54,90 EUR/MWh. Enerģētiskās krīzes rezultātā no 2023. gada 10. aprīļa stājās spēkā jauns siltumenerģijas tarifs 89 EUR/MWh., ko kapitālsabiedrībai ir tiesības un pienākums mainīt, mainoties kurināmā izmaksām. Samazinoties šķeldas cenai no 2025. gada 1. janvāra līdz 2025. gada 30. septembrim bija spēkā kapitālsabiedrības pašu noteiktais gala tarifs 74,42 EUR/MWh, savukārt no 2025. gada 1. oktobra ir spēkā kapitālsabiedrības pašu noteiktais gala tarifs 66,86 EUR/MWh. Kapitālsabiedrība plāno strādāt ar stabilu peļņu (skat. 9.6. un 9. 8. punktus), ieguldot to jaunu siltumtrašu izbūvē un siltumavotu modernizācijā. Dividendēs plānots izmaksāt orientējoši 5 % līdz 25 % no plānotās neto peļņas, bet faktiskais dividenžu izmaksu apjoms tiks skatīts pēc konkrētā gada darbības rezultāta un nākotnes investīciju atkārtotas izvērtēšanas.

9.6. Galvenie vēsturiskie, gaidāmie un plānotie finanšu rādītāji

Nr. p. k.	Rādītājs	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Apgrozījums (EUR)	10 472 969	9 602 191	9 486 337	10 072 885	10 120 301	10 120 301
3	Pašu kapitāla rentabilitāte ROE	7,50%	8,29%	5,38%	6,29%	3,39%	3,66%
4	Aktīvu rentabilitāte ROA	5,33%	6,01%	4,17%	3,92%	2,09%	2,47%
5	Realizācijas rentabilitāte bez ES līdzfinansējuma ietekmes	12,99%	10,97%	4,52%	11,64%	10,50%	10,81%
6	Realizācijas rentabilitāte, ņemot vērā ES līdzfinansējuma ietekmi	15,67%	13,06%	7,28%	14,55%	13,40%	13,60%
7	Tekošā likviditāte	1,02	1,08	1,27	1,62	0,69	0,86
8	Pašu kapitāla līdzdalība	0,71	0,72	0,78	0,62	0,62	0,68
9	Neto peļņa (EUR)	1 360 556	1 612 682	1 082 797	1 343 519	744 289	831 337
10	EBITDA	3 089 170	3 473 086	3 531 313	3 937 982	3 928 423	3 624 569
11	DEBT/EBITDA	0,62	0,63	0,23	2,07	1,01	0,43

9.7. Bilance

Nr. p. k.	Postenis	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Ilgtermiņa ieguldījumi	21 854 710	22 874 722	22 147 309	30 982 657	31 863 248	29 961 619
3	Apgrozāmie līdzekļi	3 688 353	3 973 072	3 821 757	3 252 786	3 695 951	3 698 454
4	Aktīvi kopā	25 543 063	26 847 794	25 969 066	34 235 443	35 559 199	33 660 073
5	Pašu kapitāls	18 140 725	19 453 408	20 136 204	21 371 443	21 981 381	22 738 289
6	Kreditori	7 402 337	7 394 386	5 832 863	12 864 001	13 577 818	10 921 785
7	T.sk. aizņēmumi kredītiestādēs	1 900 423	2 200 000	800 000	8 160 000	3 954 000	1 554 000
8	Pasīvi kopā	25 543 062	26 847 794	25 969 067	34 235 444	35 559 199	33 660 074

9.8. Peļņas zaudējumu aprēķins

Nr. p. k.	Postenis	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Neto apgrozījums	10 472 969	9 602 191	9 486 324	10 072 885	10 120 301	10 120 301
3	Pārdotās produkcijas ražošanas izmaksas	(9 113 023)	(8 549 032)	(9 057 451)	(8 900 272)	(9 057 688)	(9 026 539)
4	Bruto peļņa vai zaudējumi	1 359 946	1 053 159	428 872	1 172 613	1 062 613	1 093 762
5	Administrācijas izmaksas	(389 563)	(395 601)	(401 653)	(407 881)	(414 289)	(420 883)
6	Pārējās izmaksas	(119 192)	(228 540)	(175 752)	(326 214)	(565 899)	(252 265)
7	Pārējie ieņēmumi	509 365	1 183 664	1 231 331	905 001	661 865	410 723
8	Peļņa vai zaudējumi pirms nodokļiem	1 360 556	1 612 682	1 082 797	1 343 519	744 289	831 337
9	Uzņēmuma ienākumu nodoklis	-	-	-	-	-	-
10	Peļņa vai zaudējumi pēc nodokļiem	1 360 556	1 612 682	1 082 797	1 343 519	744 289	831 337

9.9. Naudas plūsma

Nr. p. k.	Rādītājs	2024	2025	2026	2027	2028	2029
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Naudas atlikums uz gada sākumu	1 909 664	653 512	911 196	767 851	595 366	1 011 904
3	Pamatdarbības neto naudas plūsma	4 303 676	3 426 398	3 007 565	3 148 796	2 675 890	3 079 811
4	Ieguldīšanas darbības neto naudas plūsma	(7 374 827)	(3 996 404)	(1 442 876)	(10 573 000)	(3 165 000)	(631 000)
5	Finansēšanas darbības neto naudas plūsma	1 815 000	827 690	(1 708 034)	7 251 720	905 648	(2 474 429)
5.1.	T. sk. izmaksātās dividendes	85 000	300 000	400 000	108 280	134 352	74 429
6	Naudas atlikums uz gada beigām	653 512	911 196	767 851	595 366	1 011 904	986 287

Pašvaldības SIA „Ventpils siltums“ turpinās darbu pie Ventas labā un kreisā krasta centralizētās siltumapgādes sistēmas savienošanas, nodrošinot iespēju nākotnē pieslēgties pie centralizētās siltumapgādes sistēmas jauniem siltumenerģijas ražotājiem, kam ražošanas procesā rodas atlikumsiltums. Kapitālsabiedrība turpinās darbu arī pie alternatīvās zaļās enerģijas izmantošanas iespēju apzināšanas (saules kolektori, baterijas, enerģijas akumulatori u.tml.) un ieviešanas.

Valdes priekšsēdētājs



A. Uzaris